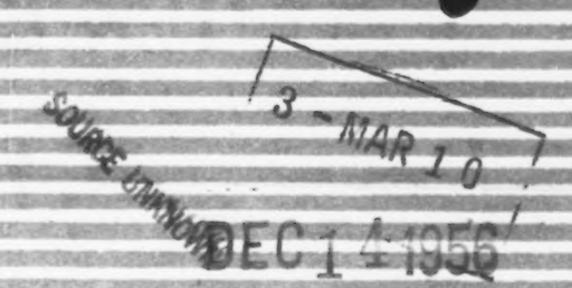
中國輕工業



21

1955

輕工業出版社出版

輕工業部關於認眞学習中共七屆六中全会文件的通知

中國共產党第七屆中央委員会第六次全体会議（擴大）已經勝利閉幕。毛澤东同志1955年7月31日在省委、市委和區党委書記会議上所作的關於農業合作化問題的報告，總結了我國多年的農業合作化运動的經驗，着重地批判了目前党內在發展農業合作化問題上的右傾思想，而就農業合作化的必要和可能、合作化的具体道路和步驟、領導合作化的工作方法等一系列的問題作了綱領性的指示。全國農業合作化的高潮已經開始，这样一个偉大的農村中的社会主义革命运動，不可能不对國民經济各个方面起廣泛的深刻的影响，有力地推動國民經济的發展。我們輕工業部全体工作幹部必須認眞閱讀毛澤东同志的報告和全会的文件，領会七屆六中会議的精神，熱情地迎接全國農村具有廣大的群众規模的社会主义高潮的到來。在此基礎上，按照文件精神，有準备的檢查我們輕工業工作安排上的主要問題，批判在社会主义革命面前的右傾思想，進一步研究加强政治思想領導和如何对自己的工作進行全面的規劃，並認眞改進自己的工作。

一九五五年十一月四日



慶祝十月社会主义革命三十八週年

我們以無比愉快的心情來慶祝偉大的十月社会主义革命三十八週年紀念日。偉大的苏联的誕生，開闢了人類歷史的新紀元，照亮了全世界無產階級和全体劳動人民徹底解放的道路。苏联人民在这条道路上業巳創造了光輝燦爛的業績。在其國內，目前正在向着偉大的共產主义过渡，苏联第五个五年計劃的勝利完成，正是苏联人民把自己國家推向共產主义的進程中一个偉大的勝利。由於苏联的社会性質，决定了苏联的对外政策，一貫地堅持和一切國家發展友好合作關係，保衛世界和平，苏联人民遵循着列寧的教導，以不同社会制度共处的原則，作为自己外交政策的指針，不僅同我國和各人民民主國家团結成一个强大的和平民主社会主义陣营，同時还和一切國家努力發展友好合作關係。今年以來，从苏联与奥地利國家条約的簽訂、和南斯拉夫兩國正常關係的恢復、同德意志民主共和國締結的兩國關係条約、同德意志联帮共和國建立外交關係，以及苏联同印度、芬蘭、緬甸等國分别举行的友好会談等一連串的事实，表明苏联对於和緩國际緊張局势和發展國际合作的眞誠願望和偉大貢献。由於苏联这一系列的積極步驟和全世界和平力量的增長，促成了今年七月間日內瓦四國政府首腦会議的召開，並產生了用和平协商办法解决國际爭端的“日內瓦精神”，促進了國际緊張局势的進一步和緩。

这些都是以苏联为首的和平民主陣营在爭取和平事業中的重大成就。但是，通往世界和平和國际合作的道路並不是平坦的，我們决不能放鬆警惕，苏共中央發布的慶祝十月革命節口号中就指出了：“各國的和平战士們！結成一条和平保衛者反对新战爭販子的强大的陣綫，吸引更廣大的人民群众参加这个陣綫，对和平敌人的陰謀提高警惕！更高地举起爭取和平和爭取各國人民的和平合作的旗幟！”这条口号代表着億万人民的由衷願望和他們的利益，我們必須为这个号召作不懈的奋鬥。

在紀念十月革命三十八週年的時候，我們以無限欢欣鼓舞的心情來慶賀苏联人民在共產主义建設中的偉大成就，光荣的苏联人民正在以忘我的劳動，为勝利完成第五个五年計劃而鬥爭，巳經以四年零四个月的時間提前完成了在工業方面的生產指标。1955 年苏联的工業生產水平比战前增加了兩倍多。1955 年生產資料的生產將比 1950 年至少增加 84%，並巳佔工業總產量的 70% 以上；消費品的生產水平也巳提高 72%，大大地超过了第五个五年計劃提高 65% 的規定。1955 年苏联將生產鋼 4,500 万噸，煤 39,000 万噸，石油 7,000 万噸。苏联机器製造業和金屬加工工業的總產量將增加为 1950 年的兩倍以上，增加为战前 1940 年的 4.6 倍。現在苏联机器製造業不到一天半的生產就等於革命前俄國全年的產量。特别使人兴奋的是苏联在 1954 年建成了世界上第一个原子能發电站，这是和平利用原子能的一个偉大成就。苏联人民这些成就，不僅進一步加强了苏联的經济力量和國防力量，同時也大大增强了和平民主陣营的力量。

中國人民卅多年來在十月革命的直接影响和鼓舞下，同國內外敌人進行了勝利的鬥爭。在这个鬥爭过程中，苏联一直給了我們最深切的同情和莫大的支援。在中華人民共和國成立以後，这种歷史悠久，感情深厚的友誼与援助更達到了一个新的高度。

我們正在执行我國發展國民經济的第一个五年計劃。第一个五年計劃的中心是工業建設。工業建設的中心是 156 个工業單位。苏联帮助我們新建和

改建156項規模巨大的企業，从选择廠址、搜集設計基礎資料、確定企業的設計任务書、進行設計、供应設备、指導建築安裝和開工运轉，一直到新產品的製造，苏联都从头到尾地全面地給我們以援助。这些單位建成後，將使我國工業面貌煥然一新，为我國社会主义工業化打下初步基礎。

苏联政府和人民的这种帮助，充分体現了苏联人民的偉大的國际主义精神和对我國人民的眞誠友誼。这是新的社会主义關係的偉大表現，这种關係是史無前例的。

我們十分珍惜中苏兩國这种眞誠的友誼，因为这种友誼不僅符合於中苏兩國人民的利益，同時也符合於全世界一切爱好和平的國家和人民的利益。

在苏联帮助我們建設的156个工業建設單位中，輕工業部也佔若干个。如佳木斯綜合造紙廠，它的生產过程的机械化和部份自動化，使許多体力劳動得以免除；佳木斯銅網廠今年已開工生產，它集中了苏联現有銅網廠的优點，採用了現代化的製網方法，製網的过程全部是机械化自動化的。

苏联不僅全力帮助我們建設156个工業單位，同時也在各个方面廣泛地給我們帮助。以輕工業部來說，苏联專家們就曾在各方面給予我們很多帮助，他們不僅是具有很高的科学技術知識和丰富的实际工作經驗的專家，而且是具有高度的國际主义精神和优良政治品質的同志，他們以忘我的劳動态度，忠誠無私地、毫無保留地將他們的經驗貢献給我們，把我國建設社会主义的事業完全当成自己的事業。他們在計劃工作、生產技術、企業管理、基本建設、組織設置等等方面都給我們提供了許多有益的建議，这些建議对我們輕工業部工作的發展是具有重要意义的。

我們应該学習苏联管理企業的先進方法，加强技術工作，以努力增加生產，厲行節約，提高產品質量，降低成本，爭取提前完成我國第一个五年計劃！

我國实行社会主义工業化，需要集中主要力量建設重工業。必須"增加生產，厲行節約"为國家積累建設資金。斯大林同志在"第一个五年計劃的總結"報告中指出："規定極嚴格節省的办法，積蓄为資助我國工業化所必要的經費，——这就是我們为達到恢復重工業和实現五年計劃目的所应当走的道路。"苏联社会主义的建成，就是長期艰苦奋鬥的結果。我們必須全面地实行嚴格的節約制度，不論在基本建設方面和在生產方面，都要坚决貫徹節約的原則，学会用經济核算的方法來管理國家机關和企業。

輕工業生產的絕大部份產品是为了滿足人民各种生活需要。目前許多輕工業產品还有供不应求情况，因此，我們更須合理利用原材料、尋找各种代用品，实行各种廢料回收使用，以積極擴大原料資源，用物料平衡的方法來克服原料使用中的各种浪費，努力挖掘潛力，在保証產品質量的条件下，降低原料消耗量，克服原料不足的困难，增加產品產量。有些輕工業產品質量不好，品种不全，这就必須抓緊修訂產品标準，改進工藝規程和加强檢驗制度等环節來改進技術工作，加强技術領導，切实保証和提高產品質量，積極努力試製生產新產品，以滿足人民日益增長的生活需要，更多地为國家積累建設資金。

为保証我國第一个五年計劃的完成和超額完成，我們应当学習苏联開展劳動競賽、保証社会主义建設迅速發展的經驗。劳動競賽是發揮廣大劳動群众的積極性，創造各种先進經驗，打破舊的定額，提高劳動生產率，吸引廣大劳動人民参加社会主义經济建設的方法，也是保証社会主义建設成就的一个重要因素。

毛主席在第一屆全國人民代表大会第一次会議開幕詞會指示我們："我國人民应当努力工作，努力学習苏联和各兄弟國家的先進經驗，老老实实，勤勤懇懇，互勉互助，力戒任何的虛誇和驕傲，準备在幾个五年計劃之內，將我們現在这样一个經济上文化上落後的國家，建設成为一个工業化的具有高度現代文化程度的偉大的國家。"因此，我們必須努力吸收苏联建設社会主义的先進經驗，苏联的先進經驗是我國進行有計劃的經济建設最重要的有利条件之一。

在慶祝偉大的十月社会主义革命三十八週年紀念的時候，我們必須更加緊密地和苏联团結在一起，和全世界爱好和平的人民团結在一起，为把我國建成偉大的社会主义社会和爭取世界持久和平而奋鬥。

在勘察設計工作中必須建立与健全技術責任制

輕工業部設計司計劃科

本部所屬勘察設計机構自1954年度正式開始編製計劃以來，在勘察設計工作中收到了一定的效果，但由於机構建立不久，經驗不多，努力不够，实际工作中还存在着技術上無人負責的現象，影响着設計的質量。因此必須力求在短期內加以改進。

（一）目前在勘察設計工作中存在無人負責的現象，主要表現在以下幾方面：

一、設計基礎資料缺乏技術分析和鑑定，影响設計成果的正確性。設計基礎資料是設計工作最基本、最重要的依据，忽視了它的正確性，設計出來的成果势必產生差錯。我部各設計机構对設計基礎資料的鑑定工作不够嚴肅。紫坭糖廠擴建工程初步設計仍根据該廠新建設計所採用數据進行設备計算，也就是說該廠設备实际上達到的能力未經調查，同時对通过技術組織措施所增設备亦未進行了解，因而擴建設計与現实情況發生矛盾；廣州造紙廠第二車間、第二橡膠廠試驗室、總降压变电所等工程的基礎深度，因对地質資料未加分析研究，超过需要一至二公尺左右；佳木斯造紙廠工人村的綜合建築物与食堂，按需要应採取2½B的磚牆，但因对气象資料未加研究，設計了2B磚牆，結果建成的食堂牆壁太薄，增加採暖費用和綜合建築物設計的返工；石峴造紙廠酒精車間的初步設計，由於廢液濃度未經調查研究，失去了正確性，使技術設計不得不变更方案。

二、設計工作進行中，項目工程師的責任不明確，形成各工种互不配合，設計文件各部份互相脫節和矛盾的現象十分嚴重。在設計工作中，各工种間的密切联繫与協作是保証設計文件各部份的协調性和完整性的關鍵之一。現在这方面还存在着許多缺點。首先關於項目工程師，目前尙存在着問題。例如廣州造紙廠的擴建設計是一个整体項目，分兩处進行（即輕工業部設計公司（在北京）承担一部份，該公司上海分公司，承担一部份），因而有兩个項目工程師，由於他們互相联繫不够，造成了設計各部份的脫節；在糖酒局設計工程公司，項目工程師的職权至今尙未明確，一个項目竟設了兩个項目負責人，同時兩个項目負責人中究竟由那一个負總的責任，亦未加肯定，長期讓他們停留在互相“謙讓”狀态，因而設計工作中的脫節現象亦很嚴重。其次是設計文件內容非常混乱与互相矛盾。如石峴造紙廠初步設計中包裝間是設置在粘合剂倉庫裡面的，而粘合剂倉庫中却沒有包裝間的位置，副產品車間的型式及位置与總平面佈置不符。總平面佈置圖上有水塔而供水設計中却無水塔；中山、南海二糖廠的初步設計，文字前後矛盾，計算和圖紙彼此不符，如第一加熱器的加熱溫度前面文字說明的是65°C，而後面計算採用的則为75°C，眞空过濾机排文字說明应为二架，而圖紙上画的是三架，市头糖廠酒精車間烟囱与鍋爐架竟碰到一起，諸如此類情況是很多的，幾乎大部份設計中都存在。

三、設計方案和設計成果在技術上缺乏愼重的研究和嚴格審核。有的技術領導人員，在設計之先对設計方案、方法、程序和範圍很少加以反覆研究。第二橡膠廠初步設計的產品成本比該廠目前產品成本还高；廣州造紙廠第二車間的白水回收不合理，澄清水利用的設計產生返工，二車間屋面設計过高；新華製藥總廠非那昔丁車間整体佈置錯誤，酒精塔放置於五層樓內，硝基氯化苯的有害处理沒有採取適当措施加以防止，这些都是由於缺乏多方面的分析研究所致。設計成果是設計机構的生產成品，它必須有合格的質量，但設計質量目前尙未獲得应有的重視。例如部設計公司送審的第二橡膠廠初步設計，在發出前竟然未經任何一个技術領導人

員簽字或蓋章。根据今年第二季度檢查，在糖酒工業管理局設計工程公司不僅存在着与部設計公司類似缺點，而且在許多圖紙上連設計者自己都不簽字，在抽查的842張圖紙中，应有簽字全部具备的祗有61張，佔抽查總數的7.2％。可見各設計單位对設計成果是不够重視的。

四、缺乏全面的經济核算思想，对國家投資的經济效果的責任心不足。一般設計人員只管設計，不考慮工程造價，把設計預算工作看作只是編製預算人員或其他人員的事情，同時对國家旣定标準也不加重視，这一情况在糖酒工業管理局設計工程公司設計的中山、南海二糖廠的初步設計中尤为嚴重，当該項初步設計完成以後，設計机構和設計人員竟不知概算數字多少，甚至廣东糖業公司在各項主要設备價值上另外普遍加了20％，設計机構亦未加过問，最後經过研究，可从上報審批之概算數字中削掉三分之一。有的廠房不应採用鋼結構的採用了鋼結構，因此工程造價增高。此外，部設計公司所設計的各种家屬宿舍居住面積平均僅佔建築面積的50％，有的只達46％，与國家規定不得低於52％的要求仍有距离。至於瀋陽啤酒廠麥芽車間未考慮利用原有倉庫，石峴造紙廠改建初步設計在副產品車間上加上民族形式的琉璃瓦頂亭狀二層建築等，也都說明对經济效果的考慮是很不够的。

五、对專家建議的执行缺乏專人負責。目前我們的技術水平尚不能滿足國家建設的需要，在技術上应緊緊依靠專家，請求專家在技術上給予指教，这是絲毫不容怀疑的事。事实上我們目前所進行的設計，其重大的和原則性的技術問題絕大部份都是在專家親自指導和具体帮助下解决的，因此技術人員对專家的建議無疑是尊重的。然而我們还缺乏明確的專人負責制度，使專家建議还不能全部見諸实行，並充分發揮其效用。同時我們向專家請教还缺乏系統的計劃和事先準备，对执行專家建議的情况在技術上还需要好好進行總結，部分單位对推廣專家的先進技術与設計經驗还不够重視。这些情况說明我們在执行專家建議上还存在着許多缺點。

（二）由於缺乏健全与明確的技術分工与責任制度，所以給設計工作造成了很多嚴重的不良後果，其主要表現如下：

一、設計修改頻繁，嚴重地影响基本建設的施工。由於基礎資料不正確，設計方案多变，各工种在工作上互不配合，設計工作粗枝大葉，一方面在設計進行中設計文件圖紙經常修改和返工，以致設計成果不能按期交付，延遲開工日期；另一方面在施工中造成边施工边修改設計的現象，影响施工進度和工程質量。例如市头糖廠碼头工程，因設計時未掌握地質情况，施工後發生堤壩变形，造成18万元的損失，並影响工程進度；該廠酒精車間廠房基礎，由於類似原因，造成由用木樁改用混凝土樁，後又改变車間位置，取消混凝土樁等一系列設計变更，引起資金損失，影响施工計劃的实現。第二橡膠廠在1954年的施工中，僅在土建設計方面，据不完全統計，截至1954年11月，就变更修改設計達150次左右；东北製藥總廠在磺胺、氯黴素、葡萄糖工程施工時，在設計方面的大小修改也數以百計；其他各廠也有類似情况，这使基本建設施工不能不受到了莫大障碍。

二、設計質量不好，工程造價高，浪費大。例如青島啤酒廠酒花乾燥爐与市头糖廠鍋爐等設計錯誤，損失了幾十万元，佳木斯造紙廠食堂工程單位造價竟高过166元；第八橡膠廠成品倉庫及原料倉庫工程的單位造價亦達140多元；部設計公司，北京工業試驗所等五座大樓，由於設計造成的浪費就有62万元，約佔工程總造價的10％；廣州造紙廠第二車間、机漿調木車間、廢液处理車間等三个項目僅在土建方面就浪費了17万元之巨。所以兩年來在基本建設方面，由於設計不好所造成的浪費是驚人的。

（三）如上所述，我們必須深刻認識技術責任制的重要性，並明確認識在技術上的無人負責現象是設計工作中的嚴重禍根。如不解决，國家的資金永远会被無限制的浪費，各个設計部門必須認識，設計工作是極端複雜的科学技術工作，如果在設計工作開始之前，不对設計基礎資料進行愼重的分析与鑑定，不作好設計方案的比較，在設計过程中不使各工种密切配合与协作，在設計完了以後对成果不進行嚴格審核，必然招致不良後果，國家任务不能如質、如量、如期地完成，並造成大量資金的浪費。为克服目前在技術上無人負責現象，刻不容緩的要求我們迅速建立与健全技術責任制度。

在工作中首先应建立設計基礎資料的分析和鑑

定的責任制，以提高与保証設計資料的質量。無論是委託單位提交的資料或設計机構內部各單位之間互相提交的資料，都应該經过分析和鑑定，不合乎要求的資料应拒絕接受。这項工作应該由設計項目負責人与有關生產科長負責，同時總工程師亦应負責加以監督与檢查。

其次应建立技術委員会，負責設計方案、方法、程序和範圍的研究与確定。設計方案等項的決定是設計工作中的重要环節，不搞好設計方案的比較，沒有弄清設計方法程序与範圍，就草率進行工作，勢必造成設計質量不高和極大浪費。因此，在設計計劃任务書批准後，应由項目負責人和總工程師提出幾个比較方案，在部、局、廠（新廠籌备处）等技術人員参加下，由技術委員会加以詳細研究与討論，集思廣益，並作出最後决定，以便設計項目負責人据以進行工作。

此外必須建立設計文件分層負責的審核制度並予嚴格执行。因为目前各个設計部門的技術水平不高，設計文件內容複雜，圖紙难免有很多錯誤，如統由項目負責人審核，勢必因工作量过大而輕重不分，甚或草率从事，因此应按設計階段訂明：那一部份設計与預算文件及圖紙須經總工程師審核蓋章；那一部份須經項目負責人審核；生產科長以下技術領導人員应審核些什麼，各級人員应負那些責任等等。各級技術人員应按制度規定，在技術与經济兩方面切实進行設計的審核工作。由負責各部份設計的人員進行逐級審查的办法，已在某些工業部的設計机構中推行，並獲得成效，这是使設計各部份互相協調与保証設計質量的一个良好办法。

專家建議的貫徹和执行，应該有專人負責制度。这个制度应該保証專家建議的正確記錄，及执行情況的檢查總結和推廣。

在設計工作中建立与健全技術責任制度已刻不容緩。从何处着手呢？我們的意見是首先应該劃清總工程師項目工程師和生產科長等職責範圍，隨後接着明確專業組長和設計人員的職責範圍，然後成立由副經理与總工程師領導的，有項目工程師和生產科長参加的技術委員会，並建立各种技術責任制度。这些是克服設計工作上混乱現象和提高設計質量的重要步驟。最後必須以各級技術人員高度政治觉悟与工作責任感为基礎，因此在建立制度的同時必須大力進行思想工作，在群众自觉的基礎上，人人負責才能確保制度的順利执行。

改善設計預算工作的幾點意見

輕工業部設計司審查科

設計預算工作，是國家進行基本建設工作中的重要組成部份，它能切实的反映是否合理的运用了國家基本建設的投資，是否最大限度的發揮了投資的經济效果。为此，設計預算工作，就將成为改善設計質量、降低工程造價的有力工具。兩年來，本部所屬設計机構，在設計預算的編製上，曾尽到了一定的努力，積累了些經驗，收到了一定效果，然而，不容否認，目前的設計預算工作，由於經驗不足，努力不够，在編製和执行上，依然存在着嚴重的缺點。現將目前的一般情况初步加以分析，提出存在的關鍵問題及改進办法，以大力整頓与改善設計預算工作。

目前基本建設工作中在預算部分存在的問題突出表現在：項目劃分紊乱；預算質量低劣；材料價格工資标準还有爭执；粗製濫造、預算偏高的現象也很嚴重。其具体情况如下：]

一、設計預算項目名称及內容均極紊乱，使無法控制投資，影响一系列的基建工作。

本部範圍內的重點工程如06廠，08廠，01廠，都連續發現預算項目紊乱难以清理的現象。例如，概算所表示的工程名称、編号、工程內容和根据技術設計而編製的設計預算，不一致；而設計預算的

項目在名称和工程内容上又与建設單位所編製的基建計劃的項目，不相關联。因此，設計机構对於各項工程难以合理的分配投資數字；也引起建設部門的基建計劃、統計、財务等等工作中一連串的紊乱。即以設計單位而言，对於某些較大的整体設計，所需編製預算的項目、數量，有時也未能全部掌握，須待整个的工廠設計全部脫稿，單位工程設計預算全部提出後，方能据此統計項目數量。或於整体設計的總預算提出後，某些項目已經上級机關審核批准，某些項目尙待日後修正。在設計單位以内，有時都难以獲得圓滿的答案。

当然，上述的06廠、08廠，都是整体設計的擴建工程，項目繁雜，而設計任务又分別承担，在客观上是存在着某些困难，但是編製詳細而具体的工程項目表，是開始設計，或編製預算的起碼条件，这一工作的紊乱，必然引起無法控制投資，如06、08廠的問題焦點，正是如此。目前这兩个廠的投資額，固經本部核定，但是由於預算項目的混乱，是否够用已經無法判斷。

二、脫离实际粗製濫造預算質量低劣。

設計預算是甲乙双方簽定施工合同的标準，也是國家对於建設單位進行基建撥款的唯一根据。所以國家要求設計机構必須竭尽一切力量，保証預算質量的正確完整，爭取与施工預算尽量接近，但是，在实际工作中，我們的設計預算与施工預算，却發生很大的差異，致使甲乙双方在簽定合同上，發生爭执，不易達成协議，如以06廠為例，則：

槳板机按裝費用	設計預算	施工預算
材料費	1,120元	6,325元
人工費	1,856元	4,743元
人　工	889工	2,105工

从材料到人工，完全不同，有的竟差5倍。

当然，施工預算在編製上，难免表現偏高估計的傾向。然而，即令相应的進行削減，兩者之間，仍然保持很远的距离。其他如08廠1954年按裝的三滾筒压延机等21項机械按裝工程，因設計預算与施工預算相差懸殊，且因施工期迫，無暇修改，祗得放棄預算數字，以实報实銷的方式，進行施工。本年度該廠按裝工程亦有20多項發生類似情况，準备依照廠方提出的修正預算，開始施工，在非标準設备原價核算上，如1954年按裝的硫化罐工种，每台設备之預算價格为9.09万，而实际成本却为4.75万元，如以按裝8台計算僅此一項；即差34.72万元。其他在土建方面如淮北鹽务局台南海堤工程，由於土方之运距与取土方式估計錯誤，設計預算超支18.9万元，以上，即可反映本部的預算工作，尙須大力改善。

三、關於價格問題，時有爭論难以合理解决。

根据技術設計的内容所編製的設計預算，是决定基建工程投資數字的重要文件，所以，在預算上必須包括基建器材的數量、材料價格、基本工資，运雜費用以及施工部門所需的間接費用等等，而每項費用的偏高偏低，又与甲、乙双方息息相關。因此，此類經济問題，处理稍有不当，或有在採用資料以前，彼此未能達成协議，即会引起各方的爭执。固然，關於價格問題，建委已經有所規定，將劃为指定地區的，由当地計委統一編製材料價格，分發基建按此应用，这对於改善預算工作，將起巨大的推動作用。但是其他地區之材料價格以及各項費用的編製方法，尙应根据本部的具体情况，尋求合理解决問題的途徑。

四、未能精打細算，工程造價一般偏高。

預算中工程造價一般偏高，是目前的普遍現象。如06廠設計預算，曾經削減611万元，21廠初步設計概算，經初步審核，即需削減300万元，如以新設計的糖廠为例，第一次所報概算，經部批駁而後，其削減數字佔原概算總值30%，根据糖酒局工程公司的分析，此次削減的主要措施是：改变設备來源，尽量利用國貨，取消一部份自動化設备、節約鋼料、削減不必要的工程項目，以及適当的降低标準等等。顯而易見，上列幾項降低工程概算的基本办法，並非是生產規模或生產方法的改变，而是在保証建廠計劃的原有基礎上，对於某些工程設計中的浪費部份，進行削減，或在基建器材的來源和費用上，進行適当的調整，即为國家節約如此巨額之資金。同時可見，在本部的基本建設中，仍然存在着設計預算寬打寬用的現象。此外如哈尔濱酒精廠自行設計的宿舍工程設計預算每$M^2$114.5元（混合結構）而实際成本每M^2却为88.3元。在机械工程方面，亦有類似情况，如08廠硫化罐設备每台高估4.34万元，瀋陽麥芽廠攪拌机設备每台高估1[illegible]万元的現象。

上叙情况可以看出：目前的預算問題，已經給本部的基建工作招致了一系列的混乱和危害。主要的表現是：在質量上不切实际，必須一改再改，在投資上偏高偏低，任意追加，無法嚴格控制，在時間上，也是往往拖延，延悞施工，且構成甲乙双方的關係緊張。總之，这些後果是相当嚴重的，必須積極的深入的研究紊乱的情况，發掘問題的根源，動員一切力量來整頓和改善預算工作。

長期以來，本部对於預算工作，未能針对各个時期的实际情况，提出明確的方針、原則和切实可行的措施办法，佈置任务，指導工作，致使各局、公司，在預算工作上，缺乏明確的目标，無所遵循，是導致上述紊乱現象的原因之一。但是，更重要的原因是：

一、設計机構未能認眞而嚴肅的对待預算工作，这是目前預算質量不高的首要原因。

目前在預算工作上表現最突出的問題是：各項費用及價格的选擇失当，机械按裝工程造價的偏高偏低，以及由於工作上的粗枝大葉而產生的一些筆誤、重複和漏項。这些缺點，是应該由設計机構負全部責任的。按照預算工作有關規定：在編製預算以前，關於費用和價格問題，必須与有關單位達成协議，取得合法的經济資料，工程設計告一段落後，設計机構对於某些國家定額範圍以外的專業机械工程，必須根据設計內容製造施工現場的情况，提出正確而合理的專業補充定額，報送國家机關批准。同時在預算文件脫稿後，又必須經过內部的逐級審查，如此方能隨同設計文件，分送有關單位。各設計机構，若能按照上叙的規定編製預算，目前的紊乱現象是完全可以克服的。然而，在实际工作上，虽然設計机構具有一套完整的規章办法，却未能引起从上而下的重視，沒有貫徹执行的决心，結果对於價格問題，事先即未達成协議，对於補充定額，又多採用估計办法，甚至为了赶办預算，勉强的拼湊數字，且審核不嚴發生漏洞。總之，目前的設計机構，对於預算工作，只是根据中央的要求，作些一般的号召，或者在表面上，虽然提出了一些改善工作的办法，可是沒有决心貫徹下去，加以整頓，这就是現在預算質量不高，問題多，头緒乱的基本原因。

二、審核工作流於形式，未能發揮保証質量的作用。未能認眞的開展預算的審核工作，也是導致目前情况的主要原因。因为設計預算是經济与技術相互結合的產物，在審核工作上，必須首先了解設計預算的編製情况，和報送時間，搜集審查設計預算所需的各項資料，並应根据具体情况，訂出審查計劃，建立一定的組織，而後再根据設計文件和施工現場的情况，对於工程內容和工程結構种類，組織有關人員進行討論研究。这样，才能有領導有步驟的開展審核預算的工作，獲得正確的結論。同時对於設計預算的修改或補送，亦应及時的進行督促。目前在審核工作上，本部的各級基建部門，是不够徹底不够深入的，祇是强調時間短促，施工任务緊迫，臨時的組織少數人員，而往往形成草率批准，而未能達到認眞審核保証預算質量的目的。

三、設計、施工及建設單位之間，不协調不合作，加大了預算問題之糾紛。各級基建部門，未能密切配合；也是目前預算問題的主要原因。事实証明；設計預算質量不高，而甲乙双方有時又缺乏整体观念存在着不同程度的本位主义思想，遇事不协商，彼此之間不团結。这种思想表現在審核補充定額或預算時，乙方往往为了多賺錢，就多估工料，有意的擴大設計預算与施工預算之間的距离，以設計預算質量不高为藉口，企圖推翻作廢，另提一套，使甲方难於接受。錯誤地把國营企業的甲乙方關係当作資本主义的企業和包商主關係。如工程公司承包的鄭州油廠煙筒工程多估 3 万元，配管工程多估 4 万元等等。結果竣工後，自動的退还包工價款約40万元。表現在修正預算上，則不是按照正規的程序，各方積極合作，加緊配合，保証按期施工；而是堅持成見，爭論不休。如08廠，对於設計預算的修正問題，始終不按正規办法，指出預算的缺點，提出廠方的意見，通知設計部門研究考慮；而是佔用大量的人力、時間，按另外的表格方式，重新編製送北京設計公司「審查」，北京設計公司則認为自己並非審查机關無权处理，歸档了事。再其次表現在：日常工作上，則互相推諉，彼此不联系，不协作。如北京設計公司，關於石峴，佳木斯兩工地的材料價格。工資等項問題，曾經徵求甲、乙双方意見，甲方則沒有迅速答覆致拖延時間，（石峴工程拖延時間，四个多月），而工程公司祇說按國家規定办事，态度不够明朗。当然，目前的設計

預算，在質量上，缺點甚多，增加了基建工作的困难。但是，國营企業基本建設的設計和包工方式是先進的，是社会主义基本建設管理制度，其所体現的設計和建設（甲方）施工（乙方）的關係，是一种分工負責，分工合作的關係，他們彼此共同的任务，是在國家計劃的要求下，按照党和國家∟好、快、省、安全⌉的方針，採取不同的工作方法，共同努力按期或提前完成國家的基建計劃。因此，在預算上，首先須克服本位主义思想，加强整体观點，反对以任何理由为藉口的寬打寬用想法和行为，以達到降低工程造價，厲行節約，維護財政紀律。

顯然，目前的設計預算工作，已經不能滿足今後大規模經济建設的需要，如果再不下定决心从上而下的重視起來，徹底的設法整頓与改善，寬打寬用浪費國家資金，漠視財政紀律的行为，必將滋生蔓延，國家的基本建設事業也必定的遭受到嚴重的損失和更大的阻难。为此，特針对目前的实际情况，並結合建委有關預算規定的精神，对今後的設計預算工作，提出如下的改善办法：

一、必須按照國家的規定編製預算。

國家建設委員会所頒發的∟工業及民用建設預算編製暫行細則⌉是預算工作中的重要文件；各級基建單位，必須認眞学習徹底执行。今後凡屬國內設計預算，一律由設計机構負責，國外設計預算則可斟酌情况，由建設部門邀請施工或設計單位，共同編製，如果由於特殊情况必須委託施工單位，代編設計預算時，必須事先報請主管机關批准。此外，預算文件应与設計文件同時送審，並以綜合預算为送審單位，更应注意綜合預算所列之工程名称內容，应与基建計劃所列者一致，設計預算一經批准，即須按此簽定施工合同。

二、設計机構必須下定决心改善設計預算工作，保証及時，正確適用。

为了正確的編製預算，滿足施工需要，設計机構必須从領導上，下定决心，發動群众尋求一切改善設計預算的办法。第一副經理应親自掌握設計預算，通盤筹劃，並应明確規定項目工程師为工程設計及預算的全面負責人，具体掌握預算項目，保証進度，並对投資之使用效果負責。除此而外，設計机構必須根据∟設計人員編製預算⌉之原則，開展預算工作，以使技術与經济兩种因素，在工程設計中，得以密切結合，至於預算科之工作，則以掌握有關預算工作的方針，原則与制度，蒐集一切应用資料，編製單位估價表，審核各專業設計科的預算成果，編製綜合預算，及總預算並輔導各專業科，更好的完成任务。

三、加强審核工作，保証預算質量。

各級基建部門，应該適当的加强審核机構，配备必要的人員，建立制度，以便保証審核工作有領導有步驟的正常開展，徹底扭轉目前無人負責的現象。並应細緻的審核工程數量；定額的來源，材料及設备價格的根据，大型臨時工程之費用、工資标準，以及为編製預算而達成协議的各項文件。而且，重要工程之設計預算。应該邀請当地財委与建設銀行共同審核，以便尽量的降低工程造價，避免浪費。

四、密切配合，做好資料供应，編製定額与修改預算的工作。

在開始編製預算以前，關於材料價格，人工工資，各項費用等項關鍵問題，应於建設、設計、施工單位之間，首先達成协議，而後再由設計机構按此編製預算，或於設計預算提出以後，如因施工圖之工程內容不符，工程量計算錯誤，以及較小漏項，筆誤諸种原因（但不包括價差）致使預算誤差超过＋5％時，可由建設單位提出意見，通知設計部門訂正，誤差於＋5％以下者，預算暫不修改，其超支數字可於年度計劃修正中由∟不能預見工程及費用⌉項目內支付。

至於專業机械補充定額，於本部正式頒發以前，暫由設計机構拟定，經建設、施工單位同意，再報送主管机關，如係重要工程，应由甲乙双方派人参加，共同編製。

總之，大力整頓与改善設計預算，降低工程造價，厲行節約，已經是目前各級基建部門必須貫徹的一項政治任务。因此，必須根据國家对於預算工作的要求，結合本部門本地區的实际情况，与有關單位，互相合作，認眞而嚴肅的編製預算，执行預算。

建築安裝部門必須加强施工作業計劃工作

——檢查輕工業部工程公司第一、二工程处作業計劃的一些体会

李　邁 · 徐吉昌

部屬工程公司第一、二工程处基本上推行了作業計劃，初步克服了停工待料、工序互不銜接等混乱現象，建立了正常秩序，尤其在施工圖紙到達晚而工期要求緊，边翻譯、边預算、边準备、边施工的情况下，也能堅持貫徹作業計劃並保証了任务的基本完成。

这兩个工程处执行作業計劃工作，虽有了上述的初步成績，但問題还是很多，甚至有些还很嚴重。首先从總的情况來看，兩个工程处所屬七个工地，在貫徹作業計劃制度中，基本上可分为三种類型：第一种類型是領導重視，編製比較認眞，群众討論也較充分，並及時進行檢查执行結果，收效較大。如第二工程处的201工地，作業計劃逐月有所改進，九月份以來基本上按照作業計劃保証完成了任务。第二种類型是領導不够重視，群众討論不充分，也沒有按時檢查，虽然也逐月、逐旬提出了作業計劃，但在完成任务上經常搖擺不定，不能有效的指導施工。第三种類型是領導上沒認識作業計劃的重要性，强調客观困难，忽視有利条件，未認眞的編製或沒有編製作業計劃，因而計劃基本上流於形式，对指導施工沒有起什麼作用。其中嚴重的如第一工程处506工地，九月上旬，工地上只有一部份主廠房东部的旬作業計劃，其他四部分均未編製，就是編出來的东部計劃，也与月作業計劃的分部、分項工程內容毫無相同之处。九月中旬也是如此，工長推助手，助手又推技術員，工地領導同志很少过問，以致中旬計劃直到十七日才編出來。

从作業計劃的实际执行情况來看，兩个工程处从五月到八月全部未完成月作業計劃，平均只達到計劃指标80.6%，最低的達到計劃46.6%。各工地也普遍完不成計劃，如第二工程处五至八月統計，完成作業計劃指标最高的工地为72%，最低的39%。由於作業計劃工作薄弱，形成工地工作忙乱被動。如第一工程处承包的二号廠房工程，在支混凝土模板時，决定使用舊模板，但对材料供应考慮不週，支到一半時發現舊模板不够，模板找齐了，釘子又不够，最後又發覺架子支撑在鬆土上，因此返工重支，拖延工期十多天。又如主廠房中部混凝土施工時，事先未敷設輕便鉄道，攪拌站出料运輸困难，結果不得不使用人工攪拌，延誤了工程的進行。由於作業計劃貫徹不好，对完成整个工程任务也有很大影响。根据我們檢查第二工程处五至八月，四个月內下達工地計劃指标360万元中有134万元未完成，其中由於設計交付不及時及設計質量不好而影响的有45万元，佔未完成計劃總數的47%；由於作業計劃貫徹不好，施工準备不及時不深入而影响的有89万元，佔未完成計劃總數的53%。

为什麼作業計劃貫徹的不好呢？我們認为客观原因是設計圖紙到達不及時、國內設計質量不够好，且变更頻繁、技術力量薄弱、管理水平低、以及缺乏經驗，但是更主要的原因是主观努力不够。一般工地的領導幹部習慣於單打一的工作方法，沒有眞正認識到作業計劃的重要意义，認为过去沒有作業計劃，任务也照样完成了。有的幹部怕麻煩，强調工作忙，抽不出時間編製計劃，上級催緊了，工長就推工長助手，工長助手又推技術員，或叫計劃員閉門造車，其後果是計劃不能按時提出，質量很差；更有的幹部認为編製作業計劃是業务部門的事，与指導施工無關，上級要，就以此提供参考，到底起什麼作用，却不过問。

其次，作業計劃本身也存在缺點。如甲乙方、設計單位三方面协作不够，土建安裝配合不好，編

製作業計劃，沒有統一的綜合進度作为基礎。第一工程处和出包單位为了雨季施工附加費、材料計劃單位、臨時工程折舊取費标準等具体細節問題，化了很多時間去爭执，但对工程上的重大問題，却很少交換意見。如工程处对幾个跨年度主要工程，今年究竟要搞到什麼程度，工程处竟心中無數，对國外設計圖紙何時能到，設計上要求特殊規格的器材何時能解决等情況都不清楚。

計劃指标脫离实际，下達过晚，不能有效的指導施工，是影响作業計劃工作的主要因素之一。第二工程处承包的中心机修場工程五月份僅有廿七天可工作，却佈置了卅一天任务；有一个工程根据現場情況，只能完成月指标15%，而下達了50%的任务；該处承包的主要材料庫工程七月上旬計劃指标5.96%，实际完成了9.02%，在完成任务的數字中，还由於屋面返工及防水配比未確定而影响2.66%任务的完成，如加上主观努力就可以爭取完成13.2%。另一方面各种計劃脫節，月作業計劃与月指标脫節，旬、日作業計劃与月計劃脫節，工程任务單与旬、日作業計劃脫節。第二工程处木型木工場八月上旬完成了施工作業計劃，但以工程处下達指标衡量，只完成77.4%，主要材料庫工程处下達指标为40%，而施工計劃却为23%。从第二工程处5至8月總的执行情況來看，由於指标脫節就影响了任务完成。工程任务單簽發不及時，未起到应有的施工指令作用，不能保証旬作業計劃的貫徹，以一处506工地为例，任务單不能指導施工，僅僅成了「工資結算單」。該工地八月份共簽發了1,023份任务單，其中在工作前下達的僅60份，佔總份數的5.9%；当天下達的有622份，佔60.8%；施工後一天至十一天下達的有341份，佔33.3%。由於任务單簽發不及時，工長遇到什麼就幹什麼，形成盲目指導施工。

作業計劃缺乏群众基礎，調度工作薄弱，影响了計劃的貫徹。作業計劃是由工地施工小組或工長編製，有的沒有組織群众討論，有的虽組織了討論，但流於形式。作業計劃中对各施工小組承担的任务沒有結合实际施工能力和存在潛力，却以平均劳動定額估算，不能作为群众的奋鬥目标，失去計劃的指導作用。在計劃执行時，調度工作也很差，未能根据作業計劃执行情況，及時解決施工中的問題。如第二工程处五至八月未完成計劃134万元中，因施工設备及預製加工廠部件供应不及時，影响了7.6万元；由於材料供应不及時影响5.3万元未完成任务；由於準备工作不好，影响9.7万元未完成；本來規定是小雨工作、大雨停工，实际上不論大小雨天總是停工；为了保証進度發動群众推廣先進經驗，但結果很难令人滿意。如先後在第一工程处推行了不少先進工具，結果，先進工具表演後就入庫，实际操作还是老一套。該处發起的水平模板砌磚，目前其他單位均已推行，而該处还在喊着要「重點推行一下」，因而工程進度不能迅速推進。今年这兩处質量事故还是屢有發生，其中屬於技術交底不清、指揮錯誤、不按圖紙施工造成的達一半以上，这种技術管理混乱的情況，極应引起重視。

科室面向工程的思想不明確，解決問題不及時，也影响了作業計劃的执行，部分科室忙於日常事务，滿足於現有制度和報表數字，工地上究竟存在什麼問題提不出分析資料和改進措施。如第一工程处劳動工資部門滿足於一部分施工小組劳動定額普遍達到並超过的統計數字，並对該处開工以來窝工及大工幹小工活的嚴重情況、一部分小組不能達到定額，即使已達到定額的部分小組，也是以加班加點方式來完成的，这些情況都沒有分析和改進；又如在預算工作中，一处与甲方由於材料計劃單價問題，爭执了兩个多月，以致很多工程沒有預算就施工了，第二工程处設計預算由於运輸扯了近半年，而大部分預算平均拖期五十餘天，影响工地完成任务和經济核算，第二工程处化驗室試驗样品有拖期現象，影响停工，如砂、石、紅磚、水泥、混凝土等都拖後了一至兩个月，瀝青、柏油拖後了一个月，瀝青砂漿地面，耐酸瀝青地面，膠着剂石膏板等工地，六月份提出計劃要求試驗，直至八月份才試驗完成。設計管理工作中，圖紙到達、翻譯交付也存在問題，如佳木斯造紙廠工地由於現場提出的一些設計問題不能及時解決，影响6.2万元任务的完成，其他如器材不能及時供应，机械化施工開展不好，机械使用不当，月成本不能及時計算提出，先進經驗沒有很好推廣等等問題，有關科室都未能深入研究，協助解決。

九月份以來，兩个工程处曾对現行作業計劃作了一些整頓，改進了現有表報制度，强調了各部門的配合协作，健全和改進了劳動力調配，器材供

应、运输、工具、机械使用等計劃，並明確分工，確定工程处頒發月計劃指标必須在上月前十天前後，保証起到控制作用，这对改進今後計劃管理工作是有很大好处的，今後仍应針对目前工地作業計劃存在的問題，研究改進措施，在現有基礎上鞏固与提高。根据我个人瞭解特提供以下參考意見：1.領導重視，發動群众是搞好作業計劃最主要的环節。首先要根据需要与可能由上而下頒發月度指标，做到切合实际，平均先進，然後工地進行編製，再在領導主持下組織討論。經驗証明，作業計劃制度但管在拟訂時考慮如何週到，如果領導不重視，不組織群众討論，不吸收群众的意見，这样編出來的計劃，往往落空。如第一工程处在四、五月份工程開工以來，也化了一定力量拟定作業計劃制度，但是实际执行过程中逐漸鬆弛，流於形式，甚至有的工地幹部不願編製，中途停頓，而第二工程处201工地，六、七、八月份中，作業計劃本很混乱，但自八、九月份以來，領導重視，群众討論較充分，檢查也經常，从而实际施工就基本上按計劃進行、克服了过去的混乱情况。2.加强各部門的配合协作，特別是甲、乙方（包括安裝部門）及設計單位的步調一致，業务部門应明確为工程服务的思想，面向工地，及時解决問題。同時应以甲方为主，共同編製綜合進度計劃，定期的予以充实和修改，作为施工部門編製作業計劃的依据，使各項工作能协調地進行。3.加强調度工作，做好經常的檢查工作。工程处及工地各級領導，除了应根据統計日報及工地情况：進行按日对作業計劃重點檢查外，一般的应堅持按旬全面檢查，按月總結，表揚先進，批評落後。調度工作也应經常檢查工程作業計劃的执行情况，追究完不成的原因，樹立計劃即是法律的观念。另外，各施工小組也应進行自檢，分析工作中的缺點和薄弱环節，及時改進和加强，推進各項計劃管理工作，保証工程任务的勝利完成。

爭取時間，保証完成1955年的施工計劃

輕工業部工程公司

根据九月份統計檢查最近修改後的技術施工計劃，截至九月末止，輕工業部工程公司完成全年計劃的66.24%，为計劃進度的91.78%；其中建築工程完成全年計劃的68.14%，为計劃進度的93.01%，机电設备安裝工程完成全年計劃48.66%为計劃進度的78.41%，均未能完成計劃，机电安裝工程未完成計劃情況較为嚴重；从基層施工單位來檢查也是普遍的未完成計劃，完成較好的第二工程处完成了全年計劃的82.75%，完成計劃進度的98.98%，接近完成計劃進度；計劃完成最不好的是第一工程处僅完成全年計劃的34.5%，完成計劃進度的73.3%。以上情況也就是說明今後在第四季度內包括冬季施工要完成剩下的33.76%的工程任务，第一工程处則需要完成全年計劃的65.5%。

很顯然在二个多月的短短時期內要完成上述任务势必要造成加班加點，追進度赶任务的被動和緊張局面，同時在技術設計赶不上施工的情况下，也就造成增加勞動力和材料供应的困难，因此我們今後的施工任务是十分繁重的，也是困难的。

施工計劃完成得不好，主要是由於我們在工作中还存在着很多缺點，在客观方面有些建設單位施工圖紙与机电設备供应不及時，設計經常变更，設計預算編製不及時，以及工程削減等。因而影响大批工程不能按計劃日期開工和按期竣工。

除以上客观的影响外，最主要的还是我們主观努力不够，在施工計劃管理方面还存在嚴重缺點：

1. 計劃管理工作懸懈赶不上施工要求。在編製与下達月計劃指标時不根据國家計劃要求考慮实际施工情況，計劃部門往往不与有關部門分析研究施工条件及对現有力量進行各項平衡工作。而是盲目的只憑主观願望來確定計劃，因此有許多計劃內的工程因缺乏必要的施工条件不能保証工程按期完

成計劃。另一方面有許多工程虽然具备了施工条件，却沒有列入計劃，这样就不僅失去了計劃对施工指導和控制作用，而且也阻碍了發揮潛在力量，如第四工程处第三工地八月份下達的月計劃指标內有三項工程進行施工、但其中有兩項工程因施工条件不足沒有施工，而未列入計劃的則有四項工程施工；又如第二工程处在下達月計劃指标与編製施工作業計劃時，各有關職能部門，不联系不研究互不通气，結果使計劃脫節，造成从处到工地有三套計劃，有三样指标完成了施工作業計劃完不成月計劃指标，完成月計劃指标完不成生產計劃的奇異現象，对於所編製的施工作業計劃也不交与群众討論，計劃缺乏群众基礎，也就不能充分發揮群众智慧和集体力量。因而造成月計劃指标和施工作業計劃既不能保証完成國家計劃，也未能起到動員群众和組織生產的作用，造成計劃時而保守、時而冒進，結果月月旬旬完不成計劃。另外，目前各处还嚴重的存在着領導幹部对計劃工作缺乏具体深入地領導，使計劃工作处於自流狀态，对計劃既不督促檢查也不分析研究，完不成計劃的主要原因，有的只是片面强調客观困难，因而不能根据具体情况採取有效措施克服困难，積極爭取完成計劃。

2. 施工準备工作做得不好，有的处对施工準备工作認为祇是年初应該作好的事，而不是把它看做是經常的工作，因而有的工程因沒有做好施工前的準备工作，拖遲了開工日期和工程進度，如第一工程处六型宿舍工程因在開工前未把障碍物清除，致使工程延期開工、開工後又因工程靠近的高压綫在施工前未將高压綫移開，直至一層樓板混凝土打完後也未解决，造成停工。第三工程处麯曝平台翻修工程各种施工条件具备後因未及時配备工長而未按期開工。还有大門、圍牆、道路，及第一、二水泵房工程因地面狹小及建築材料的堆存，影响交通等原因未按計劃開工，由於事先沒做好施工準备工作，等到開工後缺少材料，人力不足以及各工序間不啣接，影响施工計劃完成。

3. 施工技術管理工作薄弱，停工返工質量事故頻繁，在施工前对施工圖紙的学習進行得不深不透，也未進行逐層技術交底，工人操作時对設計要求不明，加之某些人員責任心不强，因而在施工当中，時常發生因工長指導錯誤，違犯操作規程及技術不良而造成質量事故。如第三工程处麥芽車間工程因工長工作馬虎，圖紙不熟悉与指導錯誤，將第六部分二層主樑十架，其中大架樑漏掉压樑筋966根，五層樓第三部份精选室502号柱子四个原設計中間22%₀鋼筋六根將六層柱子的19%₀鋼筋綁到五層上去了，混凝土澆灌後才被發現。循水池混凝土工程因工人在操作中搗固不良，造成蜂窩麻面狗洞27处，狗洞深处達28公分長90公分寬60公分的嚴重質量事故。一处廢糖蜜倉庫工程工長工作不細心，將綫放錯造成返工，主廠房东部窗口不挑簷，因工長未看圖紙，只憑經驗施工而未挑簷。二处貯水池工程因技術交底不徹底，工人小組交接時交待不清，將混凝土配合比搞錯，造成返工浪費水泥達2,810公斤，第四工程处和机电工程处的質量事故也很嚴重，綜合各处自年初至九月末止，造成質量事故達434次之多（其中包括設計变更86次），嚴重的影响了工程的順利進行。

4. 材料供应不及時，劳動力調配工作混乱。半年來各建設單位的基建計劃屢次变更，設計圖紙未能及時供应，將大部分应在上半年施工的工程拖到下半年施工，造成下半年工程任务大大增加，使施工情况趨於緊張，不論在材料供应与劳動調配工作上都比上半年的要求緊迫，但是各处对这一複雜的情况認識不足，因而形成材料供应与劳動力的調配工作赶不上施工要求，如第一工程处主廠房东部砌石工程因塊石供应不及時，停工六天，澱粉倉庫基礎柱子，因鋼筋供应不及時影响停工，模型板、灰漿供应不及時的情况也常發生，三处倉庫工程拱模用的綵槓未按計劃供应，影响拱模的支立，拖延二天施工。第二工程处的水暖电气材料長時間不能解决，响影大批工程不能按期竣工。机电按裝工程处青島工地也因高压管材电纜石綿灰等材料供应不及時完不成計劃，在劳動力方面，各处普遍都存在着劳動力使用調配不当的窩工与不足現象，嚴重的影响了工程期限和造成不应有的損失。

根据以上存在的問題特提以下幾點意見，各处必須接受旣往的經驗教訓，根据各單位的具体情况改進我們今後的施工管理工作，以爭取全面完成今年的施工任务。

一、加强計劃管理工作：首先要加强月度計劃及施工作業計劃的編製工作，各有關部門必須分工

協作密切配合，根据國家計劃結合現实情况，編製出切实可行的月度計劃及施工作業計劃。計劃編製後必須經过群众討論，特别是發動工人討論，在計劃执行当中要加强具体領導深入檢查、經常分析研究找出計劃完成好坏的原因，以便及時採取有效措施，保証实現完成与超額完成計劃。

二、保証按計劃日期開、竣工，今後按計劃已有大批工程進入竣工階段，为保証按期竣工特别是主要工程和多季施工單位，在施工当中必須隨時進行平衡工作，及時發現施工过程中的薄弱环節。如材料、劳動力的供应以及在設計上的問題及早与有關部門詳加研究解决，避免中途停工、未開工的工程，必須作好施工準备工作，如場地整理，材料供应以及劳動力和現場管理人員的調配等。有關設計、設备及有關施工前所要甲方帮助解决的問題，应主動与甲方联系，督促甲方按期供应設計圖紙，机电設备，和審核設計預算，積極發揮协作精神，爭取提前開工。

三、必須重視工程質量，加强技術管理工作，有關技術人員特别是工長必須在施工前学習和会審施工圖紙，研究与確定操作方法，指定有關技術人員向工人技術交底，嚴格执行操作規程，糾正馬虎大意不負責任的工作作風，繼續加强对群众的好、省、快、安全健全施工过程中的自檢制度，以保証工程質量。

四、加强材料供应及劳動力調配工作，由於目前開工的工程多，施工緊迫，設計变更一時还难避免，因此必須加强材料供应工作。摸清現儲备材料的品种和數量，深入現場了解施工的需要，編製出比較切合实际的材料採購計劃，以保証各工程特别是重點工程的順利施工；及時合理的調配劳動力，滿足施工要求，是保証按期完成任务的主要關鍵。因此各处必須加强劳動力的調配工作，工种不足者应尽可能設法調剂，或用其他工种代替，遇有特殊工种，处內如調配困难者应即与当地劳動部門联系，請求予以协助解决，以免影响施工。

五、積極採取有效措施保証降低工程成本。今後施工已進入緊張階段，很可能会發生施工管理混乱現象，造成損失浪費。因此加强工程成本的管理工作乃是今後全体職工一个繁重的任务。为保証完成國家交給的降低工程成本任务，各單位要竭力加强經济活動分析，及時發現与揭發施工当中的各种損失浪費，找出薄弱环節積極採取有效措施予以改進；在全体職工中進行經常的深入的宣傳教育，提高其对節約的观念；發動班組展開劳動競賽，提高工作效率，加速工程進度，保証工程質量、節約原材料；繼續加强貫徹推行工程任务單、限額領料及退料制度，並做到廢料利用。

降低工程成本工作是全体職工共同的光荣任务，这一工作必須在处主任的直接領導下，計劃、財务、材料、施工管理等有關職能部門要分工負責，密切合作，拟定有效措施和办法，爭取完成或超額完成今年的降低工程成本任务。

为了作好上述工作保証全面完成1955年的施工計劃，各处領導要親自動手，加强对全体職工的政治思想教育工作，發動群众，反对目前各种阻碍施工的不良現象，並動員全体職工展開劳動競賽，为保証全面完成計劃而奋鬥。

对設备管理工作的一些体会

潘　偉　業

設备管理工作，在基本建設中所佔的地位是很重要的。在工程項目中，設备投資的數字，一般都比建築投資大得多。从設备的設計、到設备的購置、运輸、保管和安裝等一系列工作中，如果其中某一个环節不能如質、如期的完成任务，就会延悞工程進度，有些設备管理部門在設备訂購工作上，注意力常常集中在重大的机械設备方面，对於附屬設备或設备零件，就很容易忽略，因而在設备彙總

時也往往被遺漏，在訂購設备時，这些零件也必然被漏掉了。在訂貨時間上也常發生錯誤，如原計劃应在來年施工的工程，設备到貨計劃日期却錯誤地列到後年。或者計劃明年要進行施工的工程，机械設备早就在今年到廠，可是今年施工的工程，机械設备却沒有可能到廠等等，因此由於設备管理工作上的这些缺點，常常延悞了安裝工程的進度。造成設备管理工作混乱的另一个原因就是有些建設單位常常滿足於自己工作的成績，对設备管理工作，很少進行深入檢查，因此就不能及時發現問題和解决問題。如廣州造紙廠，就發生了由於設备管理工作不善，影响了工程進度的情况。今年第三季度，輕工業部檢查組到廣州造紙廠檢查基本建設工作。該廠的基建領導上起初認为今年在準备工作方面已沒有什麼問題，只是設計圖紙，可能不按原計劃到達，或許会影响工程進度，由於該廠滿足於本單位的施工準备工作，就放鬆了对設备管理工作進行詳細檢查。工作組到廠後，协同該廠檢查的結果，在設备工作方面發現有如下的問題：（1）遺漏訂購部分設备的必要零件。該廠蒸煮系統的設备裡在設备彙總時就有部分設备零件被遺漏了，如耐酸鋼閥門，漏訂貨的有42个，耐酸鋼管，漏訂貨的約有125公尺，这些設备零件都屬於進口物資，目前國內尙不能製造，市場上一時無法找到，如果以代用品代替的話，代用品的使用期限太短，造成很大浪費，本來，蒸煮系統中的高压回收鍋安裝工程，原計劃在1955年年底建設完成，就不得不拖延到1956年方可能竣工。（2）設备訂貨計劃到達日期，不符合施工要求。如蒸煮系統工程中，有个別的鋼管（Φ75％）、送液泵和小瓦斯管等，在1956年第一季度或第二季度方能到廠，而安裝工程，原計劃須在1955年底建設完成如果缺少这些設备零件，蒸煮系統就难以投入生產。又如1955年第四季度安裝的磨木机工程，由於向設备製造廠要求提出交貨日期時，未考慮設备的特點和設备安裝先後順序，因为这些磨木机各有特點必須按照設計平面圖的編号安裝。因此，9月內到達的磨木机兩台，其中一台，本來是1956年才進行安裝的，从該机的編号及特點，就不能在今年施工，必須等待計劃10月份方能到廠的其他一台，这样，就使施工方面緊張起來，否則容易造成不能完成任务的事实。（3）漏訂的設备附件在施工進行中方被發現。該廠1955年安裝的包裝紙机，由於事前对設备未作詳細檢查，工程進行至压光机安裝時，才發現架子沒有訂貨，工程進度因此延悞了一个多月。

通过上列經驗教訓，今後在基本建設工作中，不但要注意督促設計圖紙按期交付，或者注意施工前材料的購置及劳動力準备等工作，更重要的，还应該加强設备管理工作，以使基本建設工作順利進行。因此，必須及時考慮下列各點：（1）詳細核对設备安裝的設計預算。設計預算到廠後，設計管理部門应立即按圖紙進行設計預算的詳細核对工作，並核对設备彙總表內數字，將修訂後的正確的設备彙總表提交設备管理部門進行訂貨，如部分設計到達遲於設备訂貨，遲到的設計到廠後，設計部門亦应立即对設备預算及彙總表進行複查，向設备管理部門提交修訂正確的設备彙總表，以便進行設备訂購工作。（2）設备管理部門，必須加强与計劃、設計、施工等各部門的緊密联繫。設备訂購前，設备管理部門必須与上列各部門進行研究，訂出共同同意的設备交貨日期，如果設备到貨能符合施工要求，那麼，提前完成任务是沒有問題的，設备管理部門必須充份掌握有關設备方面的修改，增加及削減等各种情况。（3）加强設备檢查工作。設备到廠後，应立即組織技術力量，在施工前進行对設备的詳細檢查，尽早發現設备存在的缺點，在施工安裝前及時修理妥善。如机械設备在製造廠未經進行試安裝者，設备到廠後，应在正式安裝前進行預安裝，並及時解决在預安裝过程中發生的問題，以免影响工程進度。（4）加强設备保管工作。設备到廠後，必須存放在倉庫內。在寒冷地區，精密的設备儀器，要特別注意保溫。設备在倉庫存放時，最好按照安裝順序、編号排列，以免將來搬移設备時，互相碰擊，影响工程質量。（5）加强責任制度。設备管理部門內部必須明確分工，專人專責掌握督促各种設备交貨進度，經常檢查承造設备工廠的製造進行情况，發現進度遲緩時，及時向承造廠提出意見，督促按期交付設备。（6）反对自滿情緒，加强內部檢查工作。領導幹部，不应滿足於本部門已有的工作成績，应經常深入檢查幹部的工作情况，及時糾正工作偏差，詳細瞭解設备清單的數字是否正確，了解設备管理工作中的問題，拟定解决办法，並及時向上級反映情况，及時獲得解决。

自貢新華第一製鹽廠基本建設中浪費嚴重

韋　門

新建的四川自貢鹽區新華第一製鹽廠，是一座規模很大的綜合性工廠，它包括有採汲滷水工場、製鹽工廠、副產品工廠等三大項工程。是我國第一个五年計劃中鹽業重點工程項目之一。它是自貢鹽區一千多年來第一次出現的近代化的製鹽企業，人們都很親切地称呼它为“新廠”。但自全面動工修建以來，由於計劃不周，物資供应和資金、材料管理上存在着很多問題，不但積压浪費很大，並嚴重地影响了建廠計劃的完成。

首先我們看看設計上的浪費，为了達到提高鹽的質量和提高鹽的副產品收回，設計了一套洗鹽乾燥机。但由於設計時沒有根据井鹽的特點作周密試驗研究，也沒有可靠的數据，設計人員憑主观想像，參閱了一些英、美設計标準，就盲目地設計了圖样並進行製造。結果，这套設备不合用，使27,716元的建設資金白白浪費了。該廠的有關人員並沒有从中吸取教訓，找原因，却又盲目地去設計一种乾燥筒，由於設計考慮不周，从去年起就不断生產出大批的“黃鹽”，銷售地區的人們称它为“头痛粉”，不願買。現在該廠倉庫裡还積压着三万多担黃鹽，每天还要二十多个工人在那裡翻晾風吹。盛夏時，还要增加到三、四十人做晾鹽的活路。花了一千多元用來收回某一种副產品的摩耳过滤机，在設計時，旣沒有研究工人操作的技術条件，也沒有成熟的數据，又沒有確定生產路綫，只是在办公室裡“閉門造車”的想將手工操作“冷化”改变为机械化操作“熱化”。結果不適用，还是拆下來放在倉庫裡閒置起來。設計人員設計了一套“象式鍋爐”，本想將滷水進行濃縮，減少成鹽時間，並可利用蒸汽供給副產工廠的需要。由於設計時沒有很仔細考慮到滷水的特性，結果使用起來鍋爐裡面生“鍋巴”，腐蝕很厲害不能用，就積压了33,072元多。

在採用設备上，浪費的現象也是驚人的。在工藝上並不需要水泥管空气压縮机，电動葫蘆等，但由於設計人員沒有嚴格掌握經济原則，設計人員提出採用这些設备，有關單位就同意，結果花了4,863元多買到廠裡，沒有用就積压在倉庫裡了。

从以上的情況看，該廠在設計工作中的浪費現象是十分嚴重的。說明該廠領導上貫徹設計工作中三个基本原則——政治上的正確性、技術上的可能性和經济上的合理性，只停留在一般号召上，缺乏具体的办法。設計人員中缺乏經济核算思想和政治責任心不强。因此，在廠房裡，許多新式机器上。都蒙上了一層厚厚的灰塵，甚至有的机器已經生銹發黃了，有的机器还沒有開箱。从1953年工廠兴建以來，由於設計上的錯誤，就有十項小設备報廢，浪費損失45,000餘元，造成設备不能及時利用，積压浪費 143,000餘元。

其次，是施工缺乏計劃性，只注意進度，忽視質量。如該廠1954年第三季度新鑽鑿滷井工程中，由於赶進度，部分鑽井工人不嚴格遵守操作規程，致發生井斜的重大事故，返工重鑽就延39天，直接損失約二万元。主要原因是企業有關人員的技術管理水平低，及不重視質量檢查。同時由於該廠領導幹部存在自以为是，驕傲自滿情緒，認为工作上受过表揚，已“差不多”。如果把他們的工作和其他地區、單位來比較，这就不是“差不多”，而是差得很多。

在材料的使用上，由於不執行材料管理制度，造成浪費很大。供应和保管人員有一种奇怪的憐惜心，他們不憐惜國家資財的大量被積压，却認为自己：“辛辛苦苦買來的东西，賣掉了可惜，今年不用，以後可能要用。”於是还是讓它積压下去。由

於沒有嚴格的驗收和領退料的制度，帳簿記載極为混乱，帳帳不符、帳物不符的情况很多，有的買了材料不記帳，有時領了材料不上帳，据初步檢查，其中名称、規格、計量單位不符的就有近百起。去年年底某車間建成後，有58种價值4,900元的材料，沒有退还庫房，也無人过問。

第四，新華一廠物資供給計劃甚至在工程項目和技術設計还未確定以前，就憑估計办事，大批購置器材，採購時又不和庫房联系，供应人員思想上錯誤認为〖早購比遲購好，多購比少購好〗。1953年庫存花綫还沒有用完，去年又盲目購進了12.8圈，至今一點未用。去年十月份鑽井工程需要調撥鋼絲繩三十多根，由於技術上無人負責，先提出規格要左旋的，後又要右旋，不久又要左旋了，改來改去，直到今年五月份才运回了六根，但仍然不合規格，光把这六根加以改製，最低就要損失一万二千元。这些採購和供应上的盲目混乱和不負責任現象，造成了材料供应上一批又一批的積压，据今年初統計，除去年積压下來的77,000多元材料外，还有8万多元的呆滯材料是今年不需用的。另外，还有34,900元可以不買的器材。

第五，該廠由於財政紀律鬆弛，因此在使用上的問題更为嚴重。首先我們看看在旅差費方面就沒有具体的管理办法，出差人員拖欠旅差費已成为从上到下的普遍現象。到今年第一季度为止，僅基建部分出差人員拖欠旅費即達1,600餘元，長期地佔用了國家基本建設資金。在运用上却缺乏計劃，缺乏監督，要啥用啥。从建廠到今年三月底各地存達656,900餘元（預付外埠器材購置款）未加清理。其中有不少款項还是在前年、去年滙出去的。今年第一季度僅在原西南鹽务管理局一个帳戶，每月平均積压餘款達12万元。有時造成資金週轉困难，有一次帳上只剩下六元錢。但却有不少人把建設資金办"私貨"了。拖欠挪用公款在該廠幾乎成了風气。

由於以上的積压，浪費和管理混乱造成的結果是驚人的。根据自貢市鹽务管理局对所屬國营、公私合营鹽廠進行的初步檢查，其中新建新華第一製鹽廠兩年多來共損失245,624元。

造成以上种种嚴重積压、浪費和混乱現象的根源是什麽呢？主要的是領導幹部認为："只要完成任务，多用點材料沒有啥。"如基建科某負責同志在会議上这样說："只要完成任务，寧願違反制度，以後檢討也是光榮的。"採購人員認为採購到材料就算完成了任务，至於保管、領退料工作，那是小事，反正"肉爛在鍋头"。

为了挽回这些嚴重的浪費和損失，肅清資產階級思想給予建廠工作的影响，自貢市鹽务管理局对該廠存在的問題進行了初步的檢查，並根据上級的指示，即將開展一次群众性的反浪費，反虛假运動，以堵塞基本建設的漏洞，保証基建投資的預定效果。

關於1/4B磚砌双曲拱屋頂設計和施工中的一些經驗教訓

陳　德　華

苏联先進經驗磚石砌双曲拱屋頂，自1953年介紹到我國以來，各地已陸續廣泛採用。經一年多的实踐經驗，已先後由有關單位介紹了不少關於此類結構的設計及施工方面的論著和經驗体会，这許多技術文件都使我們对苏联先進的双曲拱建造技術得到進一步的掌握。

今年輕工業部所屬北京某酒廠倉庫和瓶庫工程就是採用拱跨十二公尺¼B磚砌双曲拱屋頂結構，由部設計公司設計，工程公司第四工程处施工的。在这次施工过程中，曾發生了嚴重的質量事故。当

砌完四个拱胎後拆模時，發生中間二个小拱波銜接处掉下十三塊磚，另在靠外边緣順着大拱跨方向產生裂縫一度，長三公尺，寬二～五毫米，並掉下五塊磚。

这次質量事故，引起部分人員失掉信心，認为¼B 磚砌双曲拱的拱跨十二公尺太大，設計太冒險，虽然苏联的技術施工規程說明¼B 双曲拱拱跨可達十八公尺，但苏联的技術水平高，而我國还是第一次建造 ¼B，就用十二公尺那麼大跨度的双曲拱，假若再繼續施工下去，难保不再發生問題，最好还是及早改¼B 为½B 磚砌双曲拱，諸如此類的思想障碍，都使甲、乙方和設計公司三方面互相推諉責任，經數次技術会議都不能針对設計上、施工上的缺點詳細分析研究，从而找出解决問題的办法，反而造成互相扯皮，影响工程停工四天的不应有的損失。

後來，經部組織檢查，分析研究这次質量事故的原因，找出了設計上和施工上所存在的缺點，比較了經济上的合理性，總結了这次事故的經驗教訓，提出了具体的有效改進措施（詳見後述），从而扭轉了各方面的思想障碍，坚定了相信苏联先進技術經驗的正確思想，促使工程能迅速恢復施工。

兹將这次經驗教訓和具体改進措施作为今後建造双曲拱的注意事項介紹於後，以供設計和施工同志們參考：

（一）設計者在設計小拱波的弧線形曲綫時，应該根据当地磚的規格（厚度、寬度、長度）設計，定出弧線形的外腹弧線長度和內腹弧線長度，用較大的比例（約⅕）繪製小拱波施工大样圖，这样不但可使理論弧線能与实际磚數得到初步結合，而且可預先知道磚頂灰縫約有多大。同時在編製施工說明書時必須說明在施工前一定要再次結合磚的实际尺寸將小拱波的弧長与高度加以調整，然後才做小拱波的活動準模。因为目前設計小拱波時，一般都採用整數的寬度和缺少內腹弧線長度的計算，而磚的規格是有允許偏差的，疏忽了这个因素就使理論脫离实际，必然產生小拱波的弧長不能接近全部整塊磚長加上接岔磚長度的總和，这样就造成加寬灰縫，添砌碎磚，或砍磚的現象，增加了施工的麻煩，減弱了拱波的剛度，容易發生沿大拱跨方向的裂縫。这次北京菓酒廠¼B 磚砌双曲拱倉庫工程的質量事故，主要就是由於設計時和施工前沒有考慮这个問題，到施工过程中才發覺設計弧線与实际磚數不符，兩个小拱波間接岔磚处只能灌進很少灰漿就馬虎了事，結果灰漿太少，磚与磚之間銜接不緊，就掉下十多塊磚，後來的補救办法就是抬高小拱波高度三公分以調整小拱波的弧線，同時在接岔磚处沿磚長砍去磚的上角边以加寬灰縫來解决的，自然砍磚的補救办法是对拱波的剛度有影响的。

（二）大拱跨弧線形設計亦应按上述方法結合磚的实际規格設計，施工前必須仔細安排並在拱波準模導木上劃好磚數标準綫，否則將由於大拱弧線曲率的变化而使大拱頂端中央部分要用碎磚砂漿嵌縫，影响拱頂强度。另外，大拱跨支座斜面的斜度最好能与大拱弧線始端（約長30公分）接近直角，否則由於大拱外腹線長，內腹線短而使大拱兩始端要砍磚來銜接支座斜面，影响大拱剛度。

（三）必須注意小拱波之間接岔磚的位置固定問題。因为在施工時，拱波与拱模是經常滑動变位的，当搬移模架後繼續施工時，小拱波的拱形就容易接成曲折，極易在該处產生裂縫。为此，必須在兩小拱波銜接处的模架凹槽內劃出中心綫，所有接岔磚底角必須压在中心綫上，在模架兩外凹槽的外边緣加釘固定木条或支撑，以固定接岔磚的正確位置。除此以外，还須特別注意嚴格檢查，当每次搬移按接模架時，模架凹槽与接岔磚是否已密切貼合，絕对禁止有隙縫存在，如有隙縫必須用木塊塡墊密实後才能施工，否則必然由於模架凹槽沒能承受正在砌築的小拱波的水平推力而把隔鄰已砌好的小拱波推裂。这次北京菓酒廠¼B 双曲拱倉庫工程的屋頂施工过程中，就發生过由此原因而產生的裂縫長一公尺多，後來的補救办法就是局部返工。至於模架凹槽与接岔磚不能密切貼合的原因，主要是由於小拱波和大拱跨在拆模後稍为下沉所產生的少許变位和木模架的木材本身有些少变形而造成的必然現象。

（四）由於小拱波和大拱跨在拆模後稍有下沉，所產生的变位，必然把小拱波的寬度稍为推大，所有小拱波的寬度增大總和加起來就影响到整个建築物的長度。为此，必須在拱跨支座上預先劃出拱波寬度标準綫，加强經常与模架凹槽中心綫的校正調整工作，而且最有效的办法就是預先估計到

全部小拱波由下沉量而引起的寬度增大的總和（施工質量好的，下沉量約为1～3毫米，小拱波寬度增大量約为2～5毫米），当在第一个拱波開始建造時就在山墙中心綫外移出寬度增大總和之半數開始築砌，这样就可以避免全部寬度增長量都集中在一边山墙上。

（五）小拱波的數目最好採用双數，否則單數目的拱波的最後一个拱波施工甚为麻烦，同時山墙頂部最好等待拱波全部砌築好後才封砌，否則模架凹槽在靠近山墙处不易靠緊，造成施工上極大周折。

（六）为了保証模架支承架不下沉和結合雨季、冬季施工的方便，最好先作室內地面工程作为準模支承架的坚固基礎，为了便利搬移模架，最好能裝設固定滑動軌道，但必須注意当模架順着軌道滑移至適当施工位置後就將滑輪固定下來，絕对禁止在施工時，支承架發生任何少許的滑動，否則拱頂容易產生裂縫。

（七）必須注意在拱頂砌築合攏後立即把拉桿上緊，但在緊拉桿時，只允許用一个人的手力每次由固定一个人去做，禁止使用套管加緊，否則拉桿太緊，势必將磚墙拉斜，最後造成磚墙与山墙間產生裂縫。同時在拱頂留吊桿孔处（为減少拉桿撓度用的吊桿）的磚，不得砍去磚角作为留孔，必須砍在磚的中腰，否則影响大拱的剛度。

（八）为了保証双曲拱砌体的質量，必須向工人小組反覆進行技術交底，除特別注意以上各項注意事項外，在砌磚操作上必須做到：磚的濕度適宜，水灰比適宜，灰縫均匀，磚的下面可不須碰头灰（垂直大拱跨方向的小拱波灰縫），但上面灰縫大小必須符合技術規範，灰漿要飽滿挤嚴，禁止操作時猛力敲磚以免震動其他部分，注意拆模和按模時不得用力过猛以防衝撞拱体影响剛度。加强养護工作，在养護期間每天最少淋水三次，禁止在屋頂堆放材料重物和操作人員在上面走動。

（九）压力試驗情況介紹：

（1）設計荷重要求——設計要求双曲拱頂完成後廿八天的强度達到80公斤/平方公尺，其安全保數为2.5，現試驗之双曲拱实际完成後只十天，其强度应達到72%，即允許載荷为57.6公斤/平方公尺。

（2）試驗時放置荷重——按設計要求只需在拱面擺上557塊磚共重1,671公斤即可，現实际擺上800塊磚共重2,400公斤，比設計荷重超出43.5%。

（3）試驗方法——先將模架搬移对準要進行試驗的拱下，在模架凹槽上选定幾點，量出該點与磚拱底的距离，当擺上荷重時，測定一次，經24小時後再測定一次，以观察双曲拱在承受荷重後是否發生变形，若三次所量得的距离均一致則認为合格。

（4）試驗結果——按上述方法，我們在模架凹槽上选定三點，一在中央，另在拱兩端各一點，当荷重放上時，量得該點凹槽面与拱磚底之距离各为：8.9公分，8公分，10.2公分，經24小時後再測定一次，其結果同上，於是得出結論認为双曲拱的質量達到設計要求。

（十）關於½B磚砌双曲拱屋頂的造價問題：

双曲拱屋頂結構的用途很多，虽同是倉庫工程，但由於倉庫內部各項結構要求不同就影响倉庫的單位造價的不同，因此我們將同類工程，相近跨度的房子，單以屋頂結構分部來比較一下双曲拱屋頂結構与其他屋頂結構每平方公尺的造價，採用½B磚砌双曲拱屋頂（包括磚拱，模架，防水層）比採用½B磚砌双曲拱屋頂要便宜約25%，比採用木房架掛洋灰瓦（包括望板，防水層）要便宜約30%，比採用鋼筋混凝土屋頂則更要便宜多了。目前北京菓酒廠倉庫工程½B磚砌双曲拱屋頂（包括石油瀝青五層做法的防水層）每平方公尺的造價为41元，（不包括間接費和利潤），但假如防水層改用煤焦瀝青則每平方公尺的造價尙可降低約20%。而且双曲拱的拱跨愈大，建築物的長度愈長則愈顯得比其他結構的屋頂更經济。

最後，在我國廣泛採用磚石砌双曲拱屋頂結構是具有很大的現实意义。因为建造这類房子，所用的材料主要是磚和少量木材，它不須用鋼筋混凝土，鋼鉄房架，木房架，因而对國家号召節約鋼材、水泥、木材將起很大的作用；而且这种房子能高度利用建築使用面積，能滿足在很大跨度內沒有柱子的建築需要，外形可以設計得很美观，無論做什麼用途，电影院、大剧院、火車站、汽車庫、倉庫、食堂、以至廠房等都可以採用，例如苏联的塔什干所建築的大剧院就是採用磚砌双曲拱無拉桿的屋頂結構。由此可見我們必須努力学習苏联先進技術，在我們的实踐过程中，多積累經驗，使能更多的，更好的为我們的社会主义建設事業服务。

認眞編製一九五六年度生產技術財务計劃

造紙工業管理局

（一）

造紙工業管理局所屬企業在貫徹國家關於全面節約的指示及部生產工作会議的精神，經过批判自滿情緒，開展經济活動分析，發揮了群众的積極性和創造性，預計1955年國家計劃完成情況是：

產值107.06%，產量102.90%（其中一等品率可達83.65%），劳動生產率106.60%，成本可降低11.13%，財务117.03%。全年並可完成原訂節約計劃的118.90%。但是大部分企業完不成流動資金計劃和質量指标，六个企業完不成節約計劃，廣州造紙廠非但不能完成節約計劃，反而要超支143万元（1955年1～8月累計），很明顯，这些企業的計劃如果能完成得好些，則还可为國家多積累一些資金。

有些企業为什麼沒有完成國家計劃呢？是不是計劃訂得过高？歸之客观困难，不去積極克服困难的态度是不对的，最重要的問題是应当从主观上、从企業内部去檢查。例如：廣州造紙廠較長期以來是一个事故多，質量差，浪費大的企業，不扭轉这些情況，如何能完成計劃？其他若干企業未完成計劃，同样不应推之客观原因，从檢查自己的工作中吸取教訓，加緊工作。上海利華造紙廠，就是个例子，經过領導發動群众，依靠群众，解决了企業中的關鍵問題，完成計劃情況逐漸好轉。局要求各企業在製定下年度計劃時認識这一點是非常重要的。

（二）

一年來由於各企業注意了消耗定額与費用的降低，減少生產过程中各种損失，已取得了不少新的成績。这些經驗告訴我們，在進一步加强技術工作後，紙張的單位用漿量可以大大降低，凡是產品标準中規定灰分較高的紙張用漿量可低於900公斤，凡產品标準中規定可以使用填料的紙張用漿量可接近或低於1,000公斤，產品标準中規定不能使用填料的紙張除少數薄紙外用漿量可達到或低於1,050公斤；漂白葦漿的單位用葦量可降低至2噸以下，氯气可低於36公斤；其他木材、煤、电、水及車間經費、企業管理費亦有很多可以節約的潛力。上述先進定額的出現是我們進一步挖掘潛力的根据。認为節約已無多大潛力的想法是沒有根据的。

1956年將是社会主义改造事業大進軍的一年。全國農業合作化的高潮已經開始。这样一个偉大的農村中的社会主义革命运動，將对國民經济各个方面起廣泛的深刻的影响，有力的推動國民經济的發展。明年紙張產銷情況好轉，新聞紙、凸版印刷紙、膠版印刷紙、打字紙及葦漿需要量將要增大。有些品种如捲煙紙、水泥袋紙虽按需要生產（水泥袋紙还应注意提高質量），但应挤出時間生產適銷品种，其他品种除部分板紙外基本上是平衡的，这就提供了我們進一步發揮潛力的有利条件。

我們必須認識到要正確的編製和完成1956年年度計劃就是要把產量、質量、節約工作大大的向前推進一步，这个任务是艰巨的。我們經过反覆研究分析，認为作好这項工作是完全有条件的。根据部、局对各企業提出的數字分析的結果，有不少企業確实是这样做了。如石峴、開山屯、錦州、山东、民丰等造紙廠所提數字一般是較先進的，这是因为他們从七、八月份就開始了計劃的準备工作，積極組織各方面進行研究並与有關部門协作，因而提出了明年工作的要點，特別是技術工作方面，因为这些工作領導不組織技術人員和工人群众來好好研究確定，單由幾个業务科是作不好的。

可是並不是所有的企業都这样做了，有不少企業製定計劃時不估計新的成就，看不見職工群众的

積極性和創造性。甚至等待一切条件完全具备才編入計劃，这种想法顯然是不正確的。有些企業对積極因素考慮得很少，但对客观困难考慮得却很多，甚至有些企業誇大这些困难。

有的企業提出了許多难題，把本來应該由企業解決的問題也提到局裏來解決，有的推托心中無數，有的自認落後企業而不積極設法向先進企業看齐。總之这一切都是想把計劃指标訂得低一些。沒有看到目前的客观事实——1955年出現的成績和需要量的增加，更不瞭解把1956年計劃訂得先進对工作的督促作用和对完成五年計劃的重大意义。

为完成1956年國家付予造紙工業的各項指标，困难是有的，局和企業只要積極努力克服困难，办法也是有的，我們应該大力爭取超額完成这一光榮任务。

（三）

1955年只有一个半月的時間了，各企業除抓緊完成今年工作外，还应積極進行1956年生產準备工作以迎接新的任务，因此：

第一、必需端正对編製1956年計劃的态度，因为計劃不僅在於動員我們的資源，而也在於動員我們的意志。我們必須在一定時間內完成所規定的任务。那种認为在落後企業裡把計劃訂得先進会影响群众「情緒」而主張把計劃指标訂得低一些的想法是錯誤的，相反的只有計劃訂得先進才能動員群众，提高積極性，進一步为完成五年計劃而努力。那种認为訂計劃時打一點「埋伏」，準备明年增產節約的想法也是不正確的。因为增產節約的目的是進一步發掘潛力，而不是把計劃訂得低一些，留出增產節約的餘地。另外我們还必須反对那种用降低質量的方法來進行節約的錯誤作法。各企業在編製1956年計劃時，都应根据全面節約的精神和1955年節約的实际經驗，精打細算，把各方面節約的潛力直接規定在各种計劃指标之內，使節約制度成为經常性的运動。为了把計劃定得積極些，必須批判各种强調困难的消極情緒，採取各种積極措施，把有利条件和实际困难一一加以分析，提出解決困难的方法，把計劃訂在先進与可靠的基礎上。

第二、根据國家要求，經过本企業生產活動的分析，加上向先進企業学習的因素，应当製定明年的技術組織措施計劃，以便从現在開始便明確明年工作的目标。首先是在技術上要解決那些問題。那些是企業不能解決需要提到局裏去考慮，那些是企業經过努力可以解決的，凡是企業能够而且应該解決的問題，不要推到局裏來。技術組織措施計劃編製以後即時加以完成，才能使先進的計劃有能够实現的保証。有些企業的技術領導人因忙於目前工作而無暇考慮明年的問題。正因为这样，就必需改進目前这种心中無數的工作作風。

第三、進行原材料的準备工作也是很重要的。目前佔很大比例的原料係由企業自行組織收購、加工、运輸。就是國家分配物資，如果企業能主動与各方面协作也有很大的節約潛力。例如木材和煤的供应本由國家規定劃區供应，而石峴造紙廠能主動的取得林業部門的协助，爭取使用10%薪炭材，营口等造紙廠也爭取使用粉炭与劣質煤開闢了節約的方向。目前葦子、稻草、廢料的收購、加工、分類、运輸等尙存在巨大的浪費。企業对这一工作应積極主動爭取各地方負責部門的协助，把供应工作提高一步。

第四、新建工程（包括重大的技術措施在內）能否按期投入生產，投入生產後能否很快的發揮其設計效能对完成計劃有很大的作用，以往的經驗証明这是我們工作中的薄弱环節，当我們忙於施工時往往对生產前的準备工作進行很差，造成工程移交後長時期不能正常。生產、基建二方面的人員互相埋怨，結果生產計劃無法完成。廣州、佳木斯、山东、中元等造紙廠要特別重視这一問題。有重大技術措施的企業也应抓緊措施的設計施工、驗收及工藝条件的準备，以如期投入生產。

第五、製定1956年計劃要求从全面出發，反对片面的單打一的作法。不能把產量產值的增長和試製新品种对立起來，不能把節約与質量对立起來，不能把產量的提高与質量的提高对立起來。因为这些指标是有机的整体，不能容許为了達到某項指标而犧牲另外一項指标。

1956年的任务是艰巨的，但也是光榮的，我們反对强調客观困难，但我們也反对盲目樂观。我們要求正視困难，組織力量克服这些困难。

國家計劃指标不久即將下達，各企業領導同志应抓緊这一工作，爭取超过國家規定的指标。

医藥工業企業針片剂技術操作規程編製說明

醫藥工業管理局

在医藥工業企業中，針剂、片剂等製剂的生產过程有些地方是不同於原料藥品的。針片剂的特點是品种多、產量少，原材料規格複雜、变動大、設备利用率低，而且不均衡，生產过程偏重於手工操作，方法不統一，技術难以熟練，質量波動性大，因此編寫針片剂的技術操作規程也必須与它的特點相適应。

針剂及片剂，一般不可能寫反应方程式，也沒有必要画設备的生產流程圖，使用的設备有大部分是不同品种都可適用的，僅一小部分是特殊品种單独使用的，計算操作時間标準不可能單限制於設备及產量要兼受人數多少的影响，關於技術安全与防火需要特別强調清潔衛生的事項，原材料除明確規定其規格标準外，还需要强調其小量試製之重要性，以上这些都是与原藥不同的地方。更具体一些，片剂和針剂也有若干不同的地方，現將編寫針片剂技術操作規程，分別介紹如下：

（甲）針　剂　類

一、成品規格，主要是根据藥典的規定，結合目前技術条件製訂的；其內容可以分为下列各點：

1．名称：法定名称（包括中國藥典規定的或國家法定的中文及拉丁文名称）；

商品名称（包括成藥名称在內）；

其他名称（如有必要，可以附帶列出）。

2．性狀：包括色、臭、味，安瓿的規格。

3．裝量：指每个安瓿內所裝藥液的平均容量或容量限度（例如1.1毫升或1.05—1.15毫升）及容量差異（例如±5％或±0.055毫升）。

4．成分及含量限度：成分指每一單位容積（例如每1毫升或2毫升）內所含藥物及量。含量限度应說明所含主藥之量为标示量的最低及最高限度，並說明按何藥典（或何法）檢查。必要時应附檢查方法。

5．澄明度：說明檢查条件及标準。

6．PH值：說明其範圍及測定方法。

7．無菌檢查：檢查的方法与条件。

8．熱原与毒性：标準与檢查方法（不能或不必檢查者除外）。

9．应用範圍与剂量：說明医療上的主要用途、用量与用法。

10．有效期限：說明在若干年（或若干月）內有效。（不受時間限制者除外）。

11．包裝及貯藏：說明每支裝量、每盒支數、每箱盒數及存放条件。

12．製造時根据的文献或批准的方法及其文号。

同种產品而規格不同的，可將規格同時列出，不必另外分別編寫。

二、原材料規格——其內容可分为：

1．主要原料（指主藥）应包括：

名称：化学名、工業名或商業名，結構式，分子量。

性狀：包括色、臭、味、溶解度、安定性等。

含量：註明主要成分的含量及其測定方法。

檢查：化学檢查及物理檢查的标準及方法。

牌号：寫品質較好而經常採用的牌号（出品廠商名称及地點）。

包裝：說明包裝的大小及包裝所用的材料。

貯藏：存放的条件（必要時也得說明保管的期限）。

2．輔助原料——較重要的輔助原料与主要原料同，也应寫明名称、性狀、含量、檢查、牌号、包裝及貯藏等条件；而一般的如蒸縮水、二氧化碳

等，只寫名称、性狀、包裝及貯藏就行。

3. 材料——除生產中消耗的空安瓿、橡皮塞、砂心、油墨等外，还包括紙盒、标箋、說明書等；除空安瓿应詳細寫明其規格外，其他都只要簡單規定其保証質量的主要条件就行。标箋，說明書等，应附文字及圖样。

原材料品种不一時，其規格应根据过去的檢驗記錄，調查能够保証產品質量及最易採办的条件，核定一种作为标準。合格的原材料是保証成品質量的基礎，特别是針剂，对原材料的規格要求嚴，除一般的分析檢驗外，还必須經过小量試用合格，才能投入生產。

三、处方——按 1,000 毫升溶液計算配量。容量以毫升（ml）为單位，重量以克（gm）为單位。

四、需用設备表及生產流程圖——需用設备指生產这种成品必不可少的設备，列表如下：

編 号	名 称	規 格	單位	數量	特 徵
1	2	3	4	5	6

生產流程圖应按生產程序，以圖解方式，寫明進出的物料、所用的設备和操作的过程可以：

圓　圈 ⊙　表示物料

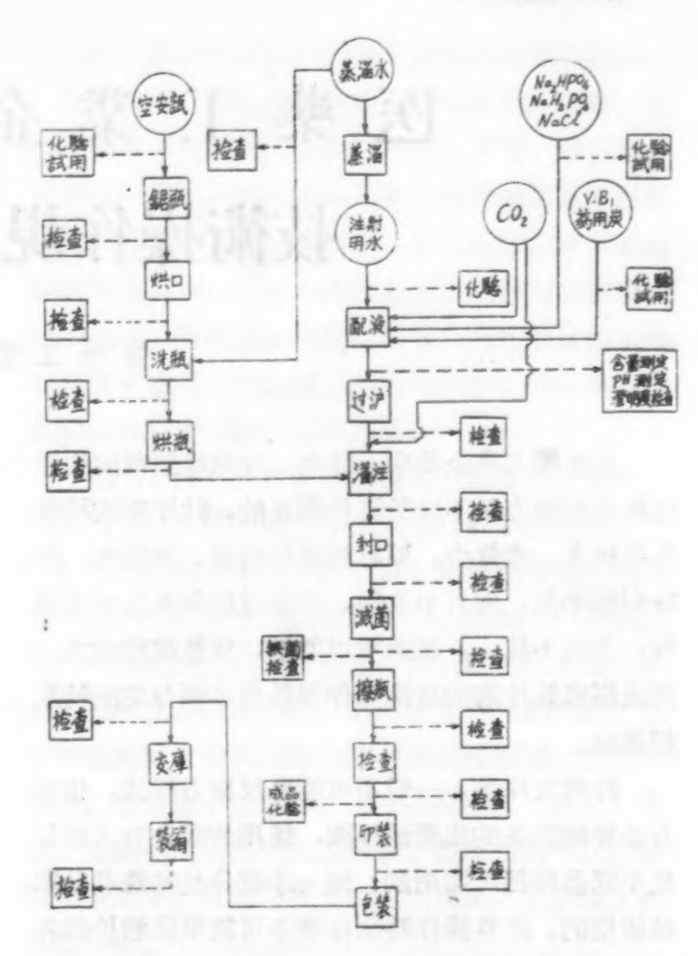
長方形 ▭　表示設备

正方形 □　表示操作

实　綫——→　表示主要操作進行的方向

虚　綫……→　表示輔助操作進行的方向

今以鹽酸硫胺注射液为例，繪製生產流程圖的式样如右上圖，以供参考。



在針剂生產中，为了保証成品質量，对中間体的檢查很重要，每一操作步驟均有，故生產流程圖上亦有标明「檢查」之必要，不能漏列。如有必要标明所使用之特殊設备者，亦可同時列入。

五、工藝过程——为技術操作規程中重要的部分，規定生產方法和生產上主要的技術条件，在編寫時首先說明生產的理論根据，应掌握的關鍵和技術指标，然後依照操作程序，从原材料到成品，用簡單扼要的詞句寫出。

六、操作時間準备——如有条件可以固定而且能够明確規定於工藝过程中的，可以作为工藝过程時間（或簡称工藝時間），如果因受其他条件影响經常变更的，則可核定一个平均先進的時間幅度作为标定時間。產量指每批或每次生產之數量。工時定額指每千支每人操作所需之時間，是平均先進數字；不能以支數計算的，可以批數計算。表格的形式規定如下：

操作	設备名称	操作單元名称	產量	操作時間			工時定額
				工藝時間	标定時間	全部時間	
1	2	3	4	5	6	7	8

七、回收品及廢品处理——回收品說明來源、性狀、用途、回收方法、保存注意事项及回收率；廢品說明來源、性狀、作廢原因及处理方法。

八、分析与檢查——这裏主要的是中間体的分析与檢查，列表於下：

崗位	物料名称	檢查項目	檢查部分	取样方法	标準	檢查方法	取样人	檢查人
1	2	3	4	5	6	7	8	9

九、原材料消耗定額——平均每千支所需之实际消耗數量，列表如下：

編号	名称	規格	單位	为千支成品实际消耗量
1	2	3	4	5

十、崗位操作法——根据工藝过程的內容，結合安全、衞生、防火等問題，編寫能够保証工人安全及產量、質量等技術經济指标完成、並便於建立崗位責任制的操作方法。文字应簡要，內容应具体。

以上十个項目，每种產品都应分别編寫；以下兩个項目，不同品种也能通用的，可以統一編寫。

十一、車間設备一覽表及設备能力計算——車間設备一覽表按照全車間所有產品生產需要的主要設备，列表如下：

編号	設备名称	數量	材料	容積(或能力)	特性
1	2	3	4	5	6

設备能力計算表式如下：

操作	設备名称	數量	每晝夜使用小時	使用係數	計量單位	單位設备產量		每晝夜成品生產能力	全年生產日	修理係數
						中間体	成品			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

全年按三班計算成品生產能力	不同規格中間体折合係數					不同規格成品折合係數				
	1c.c.	2c.c.	5c.c.	10c.c.	20c.c.	1c.c.	2c.c.	5c.c.	10c.c.	20c.c.
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22

$$使用係數=\frac{实用容積}{總容積}=\frac{單位時間內实際使用能力}{單位時間內理論使用能力}$$

$$單位設备產量=每批(或每次)產量\times\frac{每晝夜使用小時}{每批(或每次)使用小時}$$

$$每晝夜成品生產能力=單位設备成品產量\times設备數量\times\frac{24}{每晝夜使用小時}$$

全年成品生產能力＝每晝夜成品生產能力×全年生產日×修理係數

計算設备能力時，可以一种規格的產量作为标準，其餘規格的產量分别折成係數填入13—22各欄，例如以某設备生產不同規格之產品，時間相同，產量不同，假定为：

製造1c.c.的產品，得11,000支，（当标準）作为1.00（表第13或18欄）

製造2c.c.的產品，得10,500支，（折合比）相当0.95（表第14或19欄）

製造5c.c.的產品，得9,460支，（折合比）相当0.86（表第15或20欄）

製造10c.c.的產品，得8,580支，（折合比）相当0.78（表第16或21欄）

製造20c.c.的產品，得6,820支，（折合比）相当0.62（表第17或22欄）

本表第2及第3兩欄內容，应与設备一覽表相符；第4欄指实際的使用時數，必須根据生產記錄換算；第5欄是实際使用能力与最大能力之比；第9欄每晝夜成品生產能力应換算成24小時的生產能力；第10欄为除例假以外的全部生產和停工檢修的總日數；第11欄由每个設备本身所需檢修的時間核算，其受全車間停工檢修之時間不应計算在內。

十二、車間安全、衞生与防火——根据車間生產情况，說明防爆、防毒、防火及防染菌的簡單原理及办法。

（乙）片劑類

一、成品規格——主要是根据藥典的規定，結合目前技術条件製訂的。其內容可以分为下列各點：

1. 名称：（說明同針劑類）

2. 性狀：包括色、臭、味、片的劑形及大小。

3. 片重：指每片之平均重量或重量限度（例如0.545或0.54—0.55克）及片重差異（例如±5%或±0.027克）。

4. 成分及含量限度：成分指每片內所含之藥物及量（含量限度的說明同針藥類）。

5. 斑點：包括黑點、黃斑等。

6. 硬度：說明將藥片平持，从1.5公尺高度自由落至木板上而不碎；或放片於中、食指間，以兩指用力挺捏应碎等等。

7. pH值：可酌情决定。

8. 水分：可酌情决定。

9. 崩解度：見中國藥典一九五三年版附錄第二頁。

10. 应用範圍与剂量：說明医療上的主要用途、用量与用法。

11. 包裝及貯藏：說明每管或每瓶裝量，每盒管數或每箱瓶數。貯藏条件，必要時也可規定存放期限。

12. 製造時根据的文献或批准的方法及文号。

同种產品而規格不同的，可將規格同時列出，不必另外分別編寫。

二、原材料規格——說明同針剂類。

三、处方——可按每片及每料書寫；例如：

每片	成分	每料（十万片）
0.5 克	磺胺脒	50 公斤
0.04 克	澱粉	4 公斤
0.116克	10%澱粉漿	11.6公斤
0.002克	硬質酸鎂	0.2公斤

以下各个項目的說明，同針剂類。

四、需用設备表及生產流程圖。

五、工藝过程。

六、操作時間标準（按千片或料數計）

七、返工品及次品处理（無返工品或次品的本項目可以不寫）。

八、分析与檢查。

九、原材料消耗定額。

十、崗位操作法。

十一、車間設备一覽表及設备能力計算。

十二、車間安全衛生与防火。

前述針剂類中的生產流程圖、原材料消耗定額、車間設备能力計算等說明，片剂類亦可作为参考；例如於設备能力計算中亦可加入0.1、0.3、0.5等不同規格的中間体与成品的折合係數，以便於換算。

國營太原造紙廠提前兩個月完成全年國家計劃

國营太原造紙廠提前兩个月零六天完成了全年國家計劃。總產值完成全年國家計劃的103.30%，紙漿產量完成134.86%，紙張產量到10月25日已完成80.16%，預計到10月底可完成全年國家計劃的111.05%。

今年一月份我廠領導即根据以往經驗，開展了保勤运動，保証了正常出勤率。並和工会簽訂上半年集体合同，到七月份檢查總結上半年集体合同执行情况，同時簽訂了下半年集体合同。找出了生產中的關鍵問題如塵块度、透明點、勻度、白蔴硬度等。学習了六〇一造紙廠縮短纖維長度的先進經驗，纖維長度由原1.0～1.1縮短到0.9。隨着提高勻度減少了透明點。改裝蒸煮專用管綫，推廣六〇一造紙廠放冷气的操作法，穩定了白蔴硬度。按裝立式精选机，改進木槽与白水用管及整修廢水管，反上除沙盤隔板使除砂效率加大。尤其是从年初以來，我廠大力貫徹了工藝規程和清潔制度，从而消滅了塵块。在五月份各車間各工段各小組認眞地討論了國家計劃，提出了具体的保証措施，展開了轟轟烈烈的劳動競賽，有力地推動了生產的發展。如一号紙机生產能力每小時成品量第二季比第一季提高1.81%，第三季比第二季又提高18.18%。在八月份大修的

基礎上組織技術人員專業小組深入車間，以及学習五年計劃開展了全面節約运動，進一步鼓舞了職工的劳動熱情，自运動開展以來，大大提高了產品質量。如二号紙机一等品率由一月份的99.58%，提高到九月份的100%。这些都給超額完成國家計劃創造了有利條件。

在十个月的生產中也还存在着不少缺點，如二号紙机產品到10月25日僅完成全年國家計劃的69.23%，預計完不成全年計劃(僅能完成89.24%)。因此我廠正大力組織力量对二号紙机的生產採取措施，为爭取所有机台都能全面超額完成全年國家計劃而努力。

(鵬举、玉林)



關於「編製一九五六年度計劃应注意的幾个問題」一文中的一些具体問題

關於东北製藥總廠刘峭峰同志对“中國輕工業”第十九期“編製一九五六年度計劃应注意的幾个問題”一文中“編製基本建設計劃方面应注意的幾个問題”一節所提出的幾个問題，簡覆如下：

一、規定零星基本建設總額不得超过一万元和企業大小是否有關？

答：零星基本建設劃分限額的目的是为了避免在基本建設計劃中漏列較大的工程，虛假的縮小基本建設規模，因此和企業大小是沒有關係的。

(在“編製基本建設計劃方面应注意的幾个問題”中，所說“規定零星固定資產購置總額不得超过一万元”应当是“規定零星基本建設總額不得超过一万元”，因为零星基本建設包括零星固定資產購置費与零星進行的建築安裝工程，如果某一企業僅有零星固定資產購置，其總額最多不得超过一万元，如果同時有零星固定資產購置和零星建築安裝工程，則二者投資額之和不得超过一万元。)

二、零星基建費用是否由基本建設投資開支？

答：根据財政部關於“1956年國营企業財务收支計劃中若干費用劃分問題的暫行規定”中，零星基建費用在國家經济撥款內單列項目表示，並列入有關系統的財务收支計劃中，也由中國人民建設銀行監督撥款(詳細情形請参閱上述規定)。

三、零星基建与大修理的區別何在？

答：基本建設与大修理的區別主要决定於該工程增加固定資產是否超过原有固定資產的原始價值(即開始使用時的实际價值未扣除巳折舊部分，这个價值反映着固定資產的製造費和运輸安裝費等的總值)而定。大修理是指在使用期內为了避免固定資產繼續磨損或恢復原有固定資產巳損耗的能力及價值，並延長其使用年限者。若增加的固定資產超过原有固定資產原始價值者，則应屬於基本建設性質，如果此項建設符合零星基本建設的規定範圍者，即为零星基本建設。大修理費用是由企業按固定資產大修理折舊率提存的大修理基金支出的，零星基本建設費用是由國家經济撥款內支出的。

(輕工業部基建司計劃科)

投寄本刊的稿件，邮資由本刊總付

讀者或本刊通訊員給本刊投稿，都不必貼邮票，只要在信封左上角寫上“稿件”字样，並將信封剪一口子，即可投寄，邮資由本刊總付。

公私合营六〇二造紙廠造紙車間試行班組經济核算的初步經驗

毛振民、毛貴鑫、解厚維

公私合营六〇二造紙廠造紙車間今年四、五月間学習和試行了鞍山鋼鉄公司班組經济核算的經驗，數月來獲得了如下一些成績：

一、促進了企業管理水平和產品質量的提高。

今年五月試行班組經济核算後，不断地暴露了企業管理中的薄弱环節，同時也促進了薄弱环節在一定程度上的解决。在作業計劃方面，过去認为車間已經建立了輪班作業計劃，能够指導实际生產了，但推行班組經济核算後，为了劃清和考核班与班、組与組之間的經济效果，就感到只有輪班作業計劃，沒有各班各組全月的產量任务，就無法確定那班那組究竟完成了全月任务沒有。因此，即着手改進作業計劃的編製工作，把車間全月任务，具体地按月按旬分配到各班各組，根据班組全月生產任务，編製輪班作業計劃，使輪班作業計劃保証了車間日曆作業計劃和全月任务的完成。同時，在推行班組經济核算前，紙張品質上的重大關鍵問題是水分達不到指标（國家規定水分指标是8%），大車一至四月份，平均最低的一个月是5.9%，一月份較好，但也僅達到6.97%，最嚴重的是三月份，水分合格率僅佔1.65%。推行班組經济核算以來，水分逐月提高，七月份平均水平達到9.27%，合格率提高到73%，小車水分也由8%提高到10%。过去由於水分達不到标準，光度也隨着降低，小車光度合格率一季度僅58.9%，七月份提高到90%，損紙率也有降低。大車四月份損紙率是12.5%，七月份降低到7.54%，小車也由四月份的7.84%，降低到七月份的6.9%。

二、節約了原材料，促進成本計劃的完成。

七月份試算水分和令重，各班產紙水分均掌握在8.5%以上，在令重方面，亦能掌握在标準之下，上公差的紙很少，水分和令重按班組核算，就節約了混合漿22噸175公斤，佔班組經济核算總節約額的99.66%，七月份班組節約總額为7,072元，佔車間成本降低總額的63%（車間成本降低額以量差計），这就是說班組節約主要是依靠用漿量的降低及損紙降低減少回爐加工費用而來的。由於班組經济核算的影响，輔助材料个别指标也有很大降低，如小車濕毛布每噸紙計劃耗用0.35公斤，一至五月份都沒有完成，七月份却降低为0.26公斤。

三、丰富了劳動競賽內容，教育了職工樹立起全面执行國家計劃的观念。

过去劳動競賽內容往往是偏重產量，忽視廢品和經济效果。通过班組經济核算，產量、廢品、主要原材料消耗能够綜合地以貨幣形式表達出來，並經常以經济效果來衡量和評比班与班、組与組的优劣，这就克服了劳動競賽本身的片面性。同時，每天的班、組生產結果，用節約板形式公佈出來，也生動地教育了職工必須全面完成國家計劃。推行以來，群众普遍反映：「今天的生產情况，明天就能知道是好是坏。」有的反映：「过去只管產量多少，不管成本，現在知道是節約了資金，还是賠了本。」工人罗郡國說：「推行了班組核算，車子空轉一分鐘对國家的損失我們都掌握了。」車間幹部也感到：过去車間成本要下月七、八号才能算出來，降低超支的原因还找不着，有時虽然找到原因，因为事过景遷，成了歷史資料，想改進補救也來不及了。不僅如此，工人由於迫切關心当天为國家節約多少資金，下班後紙車工人都要到切选工段去瞭解本班的生產情况和成績，並召開班後会議及時研究改進缺點。班組經济核算公佈後，很多工人蜂拥圍观，互相比較，互相学習，促使工人關心財务成本工作。

在具体作法上主要抓住了以下幾个环節：

一、在企業管理工作上，進行必要的準备工作，为推行班組經济核算創造条件。

造紙車間是成品車間，產量較肯定，原始記錄也較正確，是該廠直接生產車間中企業管理基礎較好的一个車間，但从推行班組經济核算的要求來看，当前車間管理工作远不能相適应。因此必須進行必要的整頓工作。該車間的準备工作是从当前的实际情况出發，採取［缺啥補啥，逐步提高］的方法，着重以下三个方面來進行：在計劃管理方面，主要是改進輪班作業計劃的編製，並修訂和製訂了一些定额。如过去經常發生設备事故和品質事故，是由於維護清洗制度执行不好，清洗時間長短不一，清洗質量不高，使作業計劃不切实际，班組作業計劃及每日核算也就不確切。因此，車間組織技術人員会同大組長(即值班長)对清洗時間、項目進行了技術測定，並交与工人討論，最後確定大車二小時、小車一小時半的先進定額，並詳細規定清洗項目，清洗後驗査制度，使非計劃停車時間有了減少。在技術管理方面，利用五月份大檢修期間，組織工人認眞学習工藝規程，以半个月的時間進行了討論和修訂，使工藝規程能够切实指揮工人操作。在責任制方面，过去由於交接班制度貫徹得不好，責任不明，經常扯皮，而班組經济核算要求必須劃清班組責任，因此，製訂和明確了交接班責任制度，如上一班發生事故，不为下一班作好準备，或故意將应行拆换备品等工作推到下一班，使下一班受到損失時，由上一班值班長負責，並在上一班節約額中扣除其損失部分。交換班時如未發現問題，双方蓋章結淸。此外，推行班組經济核算，还需要車間各職能人員的配合协調，要求統計員的統計資料、檢查員的質量檢驗及時正確，生產上有問題發生後，技術員必須及時配合工人討論解决。这些都是通过車間幹部学習班組經济核算文件時，進行討論確定的。

由於進行了以上工作，該車間的生產逐月好轉，並取得了一定的效果。当然，不能設想推行班組經济核算時，只有等到一切条件都完全具备了再來進行，事实上推行後是可以改進提高而逐步達到其要求的。

二、重視確定核算指标工作，製訂簡明易懂的計算方法。

造紙車間是分机台集体操作的生產組織，因此核算的对象主要是班和組，而不是个人。由於目前管理基礎薄弱，还不能進行班組的全面的經济核算，只能核算幾个主要指标，按日公佈核算指标的綜合經济效果。因此，確定核算的指标就顯得非常重要。造紙車間確定指标時，是从成本中影响較大和生產中的關鍵問題、並能为工人生產操作所直接决定的範圍來考慮的。推行之前，由於事故多，經常無計劃停車，使一季度產量計劃僅完成98.6%，因此就確定了要核算產量指标，以保証產量任务的完成；由於一至四月份每月超計劃損紙約二十噸，損失了回爐加工費約一万二千多元，使成本增高，也影响產量指标的完成，因此，就確定要核算廢品指标；由於產品中次品、二等品比重較大，为了促使減少二等品、次品，並核算了質量（等級品）指标。產量、質量、廢品三个指标都按日公佈。原材料消耗由於漿量不準，貴重材料由於各班組共同使用，不易劃淸，暫不核算，但作为月終評比的参考指标。如毛布係三班共同使用，故以运轉時間，按各班組產量來分攤計算，如因事故造成毛布損失，事故班应負担其殘餘使用價值的損失。

隨着生產的發展，核算指标应逐步增添完善。造紙車間以上述三个指标核算了兩个月後，發現質量指标有問題，即中央規定新聞紙不允許出產二等品，同時生產上水分偏低，令重偏高，使漿量耗用增大，造成國家財產的嚴重浪費，因此將質量指标修改为水分和令重兩个指标。目前，加上原來的產量、廢品共核算四个指标。水分、令重实际上是核算主要原材料（漿量）的指标。

正確的核算指标，还必須要有簡明、且为群众能够掌握的計算方法。指标作價是以季度國家計劃中成本價格为依据的，这样既切合本季生產实际情况，又可避免擴大成績的缺點。如產量增加，僅計算其固定費用降低額为節約，廢品超过計劃，計算其回爐重製費用；水分、令重計算其超額和降低部分，由於車間成本管理上尙存在很多問題，故水份、令重的節約額暫計算其漿量的節約額。如令重國家規定标準为21.5公斤，其公差範圍是20.5公斤到22.5公斤，为了減少上公差的損失浪費，以20.5公斤至21.5公斤为節約，上公差計算超支，公差以外列为廢品，这不僅对用戶無損，也可避免無形的

浪費。

为了使群众掌握計算方法，該車間向工人反覆解說，用实例核算訓練小組核算員（工人）。目前大部分工人已能計算，車間核算員僅根据小組核算結果，予以審核公佈。工人普遍懂得：└多出一公斤廢品浪費一角六分錢，產量增加一公斤節約七分錢┐。由於核算簡明，推行以來，車間並未增加一个幹部，每天仍然能按時公佈結果。

三、緊密結合劳動競賽。

造紙車間推行班組經济核算是緊密地結合着車間劳動競賽進行的，这样不僅鞏固了班組經济核算工作，同時也提高了群众对劳動競賽的熱情，丰富了競賽內容。經驗証明要使班組經济核算有鞏固的群众基礎，必須使核算与整个劳動競賽工作緊密結合，这是因为班組經济核算本身就不僅是經济工作，而且是一个群众工作。該車間是这样進行的：月初討論計劃時，各小組根据上月經济核算中暴露出來的薄弱环節，引導群众製訂克服这些問題的措施和保証条件。如小車三〇班七月份次品多，影响小組成績，八月份即訂出加强檢查、消滅次品等保証条件；在日常的競賽工作中，通过班組經济核算帳目的逐日公佈，使工人每天都知道为國家節約了多少，浪費了多少，並積極想办法，爭取更大的經济效果，爭取比別班別組更好。車間工会把这种熱情引導到開好生產会議和發動群众推廣学習先進經驗上。小組的生產会議，一般先由小組核算員傳達本組超支和節約的情况，使工人心中有數，然後總結經驗教訓。如小車二〇班，六月份由於管压光机的一位工人同志操作不注意，造成很多└筋边┐，全月只此一項即造成六百多公斤的廢品，在生產会議上大家進行了批評，本人作了檢討，因此，七月上旬└筋边┐只有10多公斤；同時，也促進了先進經驗的学習推廣。如过去大車断头引紙一次要6、7分鐘，有時甚至要15分鐘，引紙時間長，空运轉多，產量指标便完成的不好，二〇班在操作中摸索了└分部加压，網部引紙，由窄到寬┐的經驗，使引紙時間降低到三分鐘，其他班即学習了这个經驗，統一了引紙操作，結果，三班都將引紙時間压縮在三分鐘以內。

劳動競賽最後評比時，是按各小組核算節約的數額为依据。当然評比時不参考指标全面完成情况和安全生產情況顯然也是不恰当的。

該車間推行班組經济核算中还存在着一些缺點和問題，需要今後加以改進和解決的：

一、整个推行过程中，思想領導薄弱，職工思想上存在的某些錯誤認識尙未得到糾正。首先是廠的会計科錯誤認为└搞班組核算麻煩，浪費人力，成本員忙不过來。┐└祼量計算不準確，核算也是形式。┐因而財务幹部仍習慣於坐办公室，沒有進行具体指導；其次，車間个別職能員对班組經济核算尙認为只是財务幹部的事情，与自己關係不大，因此主動配合联系很差，有的甚至互相爭功。如材料員对成本員說：└材料耗用降低是我管理得緊，为什麼掛在你的帳上。┐└我作的給人家作了墊脚石┐；有的值班組長大部分時間忙於生產工作，对班組核算尙不够關心，沒有参加核算指标確定研究会議，因此对核算內容及方法尙不瞭解；有的工人存在着本位主义思想，缺乏整体節約观念，如有的班將清洗時間移在下班前，有的清洗草率，这样本班成績虽好了，但下一班却受到影响。因此应結合这次厲行節約、反对浪費运動，並以推行以來的实际成果，对幹部和工人進行深入的思想教育。

二、核算指标尙待進一步改進。水分、令重指标節約額單價較大，而產量、廢品節約額低，因此在实际生產中，曾發現有盲目追求水分、令重指标節約額的情况，个別組甚至發生偏向。如小車三〇班，由於令重控制过輕，而造成了31令紙達不到标準，有的小組沒有完成日產量計劃，但还有節約，这都是不够合理的。特別是某些貴重材料，如銅絲布、毡套，虽然不能嚴格劃分，但也可逐步按机台比較核算。

三、產品技術檢驗不够準確，影响成績不够眞实。在紙張水分的檢驗上，問題較突出，有時把濕了的檢驗为乾了，有時又相反，工人反映：└紙張有時压着起└黑斑┐，还說水分不够标準，有時乾得很，反說水分超过了标準┐。这些問題虽然有些是受檢驗設备的限制，但檢驗人員責任心不强、檢驗操作制度貫徹不好也是重要原因。因此，应教育檢驗人員，改進檢驗工作，以保証核算結果的正確性。

四、責任劃分問題。由於造紙工業的特點，往往在出現品質事故中，牽涉到其他生產車間，本車

間尙無法解决，这就需要由整个企業來規定必要的制度，適当处理。如七月份長網机曾出產裂口紙和断裂長不合标準，这与机械課、化学課車間有密切關係，由於沒有明確制度，也未嚴格劃清，在出品質事故的小組節約額中進行扣除，小組不承認。这也是障碍核算工作正確貫徹的一个主要問題。

五、鞏固班組經济核算，就必須給工人以適当的物質奬勵。这在推行初期不宜强調，但已推行一段時間，且指标定額先進，經济核算有一定基礎時，就应建立奬勵制度，給以物質奬勵。从造紙車間目前情况來看，顯得十分必要。

地方國營錦州第一製酒廠
改進白酒質量的經驗

遼寧省工業廳、遼寧省專賣事業管理局工作組

遼寧省各釀酒廠在節約粮食消耗的号召下，已經全部改用高粮糠、薯類等作为原料，在糠不足的時候，其他含糖、澱粉之類的農林產品也可加以利用。在这种原料变化的情况下，各廠对於產品質量注意不够，很少研究酒內所含成份，而單純从酒精度數高低來衡量，所以白酒質量有很大的波動。群众反映：有沉澱物、混濁、酒梢子味重等等。就衛生部門化驗的六个單位生產的白酒來看，酒內含有乾碴、糠醛、鉛、氰、木醇、雜醇油等。用肉眼鑑別，酒內固体物（沉澱現象）是我們最易看到的，这种酒飲用後对身体健康有一定的影响。为了改進白酒質量，今年六、七月間遼寧省工業廳会同省專賣事業管理局在錦州第一製酒廠進行了一次試點工作。

試點工作開始前，經过製酒技師和参加操作人員的充分研究，对白酒的成份進行了分析，找出酒內產生各种雜質的原因，提出了試驗方案。正式試點工作共經过四十天的時間，投料四十次（其中有二十四次投2,200斤原料，加麯29.4%；有十六次投2,500斤原料，加麯29.9%。原料含澱粉42.45%），經过試驗取得了一定的經驗，使白酒質量有了一定的提高。玆將主要雜質來源的分析和解决雜物的方法分述如下：

一、酒內所含主要雜質來源的分析：

1. 固体物：白酒由甑桶流出時是不含固体物的。現在酒內所含固体物主要是由於白酒生產車間設备不善，衛生工作做的不好，甑桶附近渣滓、糠皮很多，遇風便被颳入酒中；另一种情况是白酒原度兑水後（即調整到50度），由於水內含的固体物日久沉澱，而造成酒內固体物沉澱現象。

2. 鉛：目前各廠蒸餾冷却都使用錫鍋（含有20%左右的鉛），由於錫管被酒精浸漬，使錫管含鉛成份浸落於酒中，特別是在放酒時酒溫过高的情况下，就更为嚴重。

3. 木醇（甲醇）：化驗結果，生產中摻用稻皮多的酒廠，酒內木醇含量便多，摻稻皮少的，木醇含量便少。稻皮本身含大量粗纖維，纖維中配糖体分解而得木醇。木醇对人身体健康是有影响的。

二、解决酒內雜物的方法：

1. 改進操作过程：低溫入窖，少添多揚片能揮發原料中的酸；原料防腐入窖、麯量適宜是解决材料过熱使酒味發苦、酒色發黃的最好办法，也是防止雜菌侵入的重要因素，同時也能減少酒內含酸，提高出酒率，相对改善酒味。

从这次工作中体会到：在夏季，碴子入窖溫度越低越好（十八℃～十九℃）；麯子用量为原料

29.9%、澆量（2,500斤高粮糠）1,696斤水为宜。这样，最後扔糟殘存澱粉为8.54%。在操作時要注意酒場、麯房等地方的衛生工作。

2. 徹底沉澱与过濾：每天生產的酒須經徹底沉澱，在起酒、入庫、出庫時均須过濾。在倒箱時用藥布过濾，在酒倒出四分之三時，便可終止，剩餘的四分之一要用木炭或脫脂棉过濾後再進行一次沉澱。这种方法，白酒經过五天沉澱，固体物便剩0.0038%，比原來減少了50%，經过十三天時間，剩0.0035%，效果是較大的（百分比按容量計算）。

3. 低溫流酒：过去定性化驗白酒含鉛（＋＋＋），主要因甑桶水过熱，把錫管鉛份浸落。因此，將水直接送入甑桶底下，流酒溫度不高於20°C，这样就可防止酒精揮發，又能防止鉛成份的浸落。

4. 掐头去尾：醛類沸點低，故白酒初流時，含醛較多。酒稍子含雜醇油較多。因而掐头去尾再蒸餾是解决酒內含雜質、保持酒味正常的最好办法。經我們初步試驗：酒头掐五斤，酒尾到30度便掐掉，酒稍掐完積存起來進行再蒸餾。

5. 用冷開水兌酒：兌酒的用水是影响白酒品質的重要因素。我們初步用冷水与冷開水兌成白酒比較，冷開水兌成的酒，用肉眼鑑别，酒內夾雜物比冷水兌成的酒要少三分之一，透明度比冷水兌成的白酒强。

此外，做好衛生工作亦能減少固体物。

由於缺乏經驗，以及化驗不够及時，目前还存在許多問題，希望大家共同研究。

公私合营華麗銅版紙廠銅版紙質量提高

銅版紙是一种高級的印刷用紙。过去因國產銅版紙的質量較差，故用的銅版紙大部分是進口貨，但由於進口紙的價格高，致用戶多不願使用，影响了銅版印刷事業的發展。

最近，外文出版社用國產銅版紙試印一批向國外發行的書刊，試印結果良好，認为光度和白度与進口紙無多大差别，適用於鉛版及膠版作多种彩色印刷，可供印製高級書刊的揷圖及画報、商标等。同時國產銅版紙的價格比進口銅版紙便宜⅓～½。外文出版社已準备在1956年採用國產銅版紙，印刷对國外發行的書刊。

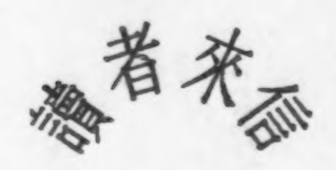
外文出版社所用的國產銅版紙，是輕工業部所屬公私合营華麗銅版紙廠生產的。該廠生產銅版紙，已有很長的歷史，但过去所產銅版紙質量差、成本高，銷售量很少，以致工廠的生產能力只發揮30%左右。自該廠公私合营後，職工的生產積極性大大提高，不斷地提高技術，改進質量，现在新的產品已基本上合乎印刷上的要求。該廠用膠版印刷紙作紙坯，用硫酸鋇、氧化鋅、高林土作为塗料和填料，用乳酪素、動物皮膠等作为配料，为了使紙面光澤鮮艷，还加入蠟皂液等，經过精細的配合加工製成的。

國產銅版紙質量的提高，可以代替進口紙使用，不但每年为國家節約了大批外滙，同時也为銅版印刷事業發展創造了有利条件。目前輕工業部供銷總局正向有關單位推廣使用中。

（石慰民、陈耀蕃）

輕工業部十三个企業提前完成了國家全年總產值計劃

截至九月底止，輕工業部所屬企業已完成全年總產值計劃者計有大清河鹽場、旅順鹽管处、金州鹽管处、五島鹽管处、茶卡鹽場、第五橡膠廠、第九橡膠廠、瀋陽医療器械廠、山东新華医療器械廠、呼和浩特甘草膏廠、西南製藥廠、民用藥廠及大新藥廠等十三个單位。



对捲菸防潮紙的兩點意見

捲菸防潮紙（以下簡称防潮紙）是捲菸工業代替進口鋼精紙用的一种捲菸包裝材料，它具有一定的防止潮气、保護香味的作用。自1952年7月間在上海試製成功並推廣使用後，三年來全國各捲菸廠已普遍採用，確为國家節省了不少外滙。現在上海、天津、漢口、廣州等地均有生產，供应全國需要。

茲將我們在供銷工作中实際接觸到的關於防潮紙方面存在的兩个問題，提供研究：

一、關於測定防潮性能的問題：

根据輕工業部造紙工業管理局制訂的“紙張質量暫行标準草案”規定，柏油紙（即防潮紙）的防潮率在不低於錫箔的15%即为合格（以錫箔的防潮率为100%）。但半年來我們撿驗上海各紙廠的產品，其防潮率一般均在30%左右，有不少超过了40%，即使偶而發現低的亦在20%以上。按目前情况，如防潮原紙定量能符合27克的規定，防潮紙的厚度能在0.90公厘左右及柏油塗抹較匀者，則防潮率將不低於25%。原訂标準顯已远远落後於現在的技術水平了。

其次，我們覚得用測定潮气透过量的办法來試驗防潮紙的防潮性能，較之原來以加压空气透过情况來測定其防潮率似乎更为合理。（所謂潮气透过量，即表示在一定相对濕度的空气中，單位時間內，單位面積中透过防潮紙的水份重量），这个意見經与國营上海菸草工業公司技術研究室等初步交換，均有相同的感覚，故提供有關方面作为今後修訂質量标準時的參考。

二、關於單位重量与計價問題：

防潮紙分为捲筒与平版兩种，捲筒供机器包裝，平版供手工包裝，其中平版防潮紙按紙張交易習慣，每噸折成25令，每令重40公斤（上海地區有2公斤允差），惟半年來除中國版紙公司外，各廠平版防潮紙的令重一般在35至37公斤之間，少數有低至34公斤者。而所用原紙的定量却合乎規定，顯見是柏油塗量減少了。

据我們了解以往防潮紙曾長期存在着紙張过厚、过硬及厚薄不匀的弊病，菸廠工人叫它为“洋鉛皮柏油紙”，今年經过紙廠的改進，將柏油溫度加高（經常控制在攝氏250°—260°之間，高級柏油引火點在攝氏270°以上），同時適当利用括刀，使柏油塗得薄和塗得匀，这样塗量比以前就減少了，經过我們較長時期的不断試驗，証明这些單位重量減輕的防潮紙在防潮性能方面並沒有影响。这就是說，每令防潮紙可以減少2至3公斤的柏油用量。以上海今年防潮紙的產量估算，如每令防潮紙降低3公斤柏油，全年就可以为國家節約高級柏油400至500噸，这是一筆很大的財富，同時紙廠还可以降低生產成本每噸50元以上，而且柏油用得較少後，紙身一定較薄較軟，这样更便於菸廠工人操作。

所以合理地減少防潮紙柏油塗量，無論从節約國家建設物資，降低生產成本和工人在实際使用等各方面看均屬有利，因而是值得鼓勵和支持的。

但这一合理的改進，在目前却不能順利進展。主要是牽涉到按噸作價的關係。防潮紙是按噸論價的，紙廠降低了防潮紙的單位重量後，在銷售時就發生了必須補足用戶噸重或比例扣除價款的問題。这就是說紙廠每節約一斤柏油結果却需付出一斤防潮紙來補足，当然就阻碍了紙廠積極改進，事实如此，現在有些廠就確在設法不使柏油塗量減少以免“吃虧”。

防潮紙是一种復製紙張，在原紙的定量合乎規定的情況下，成品單位重量的高低就幾乎完全決定於柏油塗量的多少。因此，在合理的前提下減少柏油塗量後，籠統的要求以製成品來補足份量是不够確当的，这一問題的如何合理解決不但有助於目前在供銷工作中实际存在的問題的处理，同時也能推動今後防潮紙生產技術的不断獲得改進。

（刁仁禾）



大型砌塊法是提高勞動生產率的有效施工方法

輕工業部工程公司第二工程处在今年施工中，为了加速工期進度、保証工程質量、降低工程成本，在磚結構工程中，根据專家的建議，学習了苏联大型砌塊的施工方法。起初部分技術人員在思想上对这一先進的施工方法还抱着怀疑的态度，認为大型砌塊的先進經驗是好的，在苏联能行，但我們工地不一定行得通。这些顧慮經專家和領導上的耐心帮助才解除了。經过201和203兩工地的積極鑽研和推行，初步收獲如下：

（一）在提高工程質量方面：由於採用了大型砌塊，在砌体積强度上達到了設計的要求，而且操作條件也便利了。磚縫的灰漿比一般砌築方法还飽滿。同時採取定型模架和兩面掛線、兩面進行砌築，使大型砌塊規格、厚度更加準確，提高了磚結構砌体積的强度，克服了砌体面凹凸不平和灌漿不飽滿的現象。

（二）在節省原材料方面：大型砌塊的操作地點是在一段修平場地上進行砌築。由於減少紅磚的搗运，採用水平及垂直运輸，因而在施工耗損上大有降低。同時也大量的節省了灰漿。特别在实行砌塊的工程中可以不設或少搭設脚手架子。这一項費用就可以降低工程造價1%以上。

三、在加速工期進度方面：因为大型砌塊是磚結構的預製構件，因而就可以提前預製，待基礎完成即可以安裝，这就加快了工期進度，特别对工人的劳動效率有了顯著的提高。例如201工地李樹春小組使用了定型模架，第一天每人就超过了定額3.6%，第三天就超过國家定額39%。很顯然的採取了大型砌塊的施工方法，是提高工人的劳動生產率，走向工廠化的有效施工方法。

四、採用大型砌塊施工方法，減少了磚材远运搗运費用，降低了工程成本。

（湯華鋒）

改進包裝方法，提高工作效率，節約紙張

國营天津造紙總廠分廠整选小組青年女工任巧雲在節約运動中，精打細算，提合理化建議，改進包裝。不但提高了工作效率，还節約了包裝紙。

該組过去包裝按老一套办法，一个人抱紙二个人包裝，抱紙的管不了，包裝揷不進手去，工作效率低，操作費時，月終有時还供应不上，打件工段造成停工特料。針对这种情况，任巧雲開動腦筋想办法，把包裝紙一边的二个角截去，包裝時由抱紙人操作揹到另一边的後面，其他兩边由包裝者包紮，三个人同時操作同時完。自八月份实行以來效果良好，經初步計算，可提高工作效率15%，过去每小時包十令，現在可包十四、五令，每月还節約包裝紙一百四、五十公斤，並節省了行政開支。

（孫耀琨、杜兴樑）

北京釀酒廠用酒糟製麯成功

國营北京釀酒廠从八月份檢查了上半年的工作後，進一步明確了節約粮食的意义，在各級領導的支持及全体職工的努力下，試用純酒糟代替粮食製麯成功。若全部改用酒糟製麯後，每年可給國家節約粮食九十餘万斤，連其他原料計算在內，每年可節約粮食二百万斤左右。

（刘善裕）

刮鞋帮布用陶土代替麵粉打漿試驗成功

刮鞋帮布是膠鞋生產过程中一个重要工序，过

去我廠刮帮布使用的麵粉和澱粉數量很大。自開展厲行節約运動以來，改用陶土和澱粉打漿試驗成功，並於九月份正式投入生產。

过去用麵粉打漿，由於掌握打漿時間不正確，往往刮出的帮布軟硬不一致，太硬了，不但使下幾个工序的操作吃力，还影响鞋帮与膠沿条之間的附着力；太軟了，面子布与裡子布之間貼着力則要降低。使用陶土代替麵粉，不但可使打出漿子均勻，刮出的帮布軟硬一致，性能很好；並且能降低成本，及節約粮食。按我廠生產情況，完全採用陶土和澱粉打漿子，每月就能節約一等麵粉795斤，如果全國各橡膠廠都能採用，那麼節約的粮食將是很大的數量。

过去我廠打漿子使用麵粉一斤澱粉八斤，用陶土和澱粉的比例是一比一點五，即一斤陶土一斤半澱粉。

用陶土代替麵粉打漿的方法現已投入生產，並已收到一定效果。但目前仍存在一些缺點，主要是使用澱粉比重較大，今後我們準备多用陶土少用澱粉，在保証質量的条件下，为國家節約更多的粮食。

（橡膠二分廠朱長貴）

北京釀酒廠緊縮編制，提高工作效率

國营北京釀酒廠响应國家的厲行節約、反对浪費的号召，在八月下旬举行了全体幹部会議，由王廠長傳達北京市委關於緊縮編制、提高工作效率的報告，並根据本廠具体情況，提出了新定員方案。会後全体幹部联繫本廠工作進行討論，並揭發了过去在工作安排和人力使用上的不合理以及人浮於事等嚴重現象。討論中明確这种嚴重情況大大影响了工作效率的提高及幹部的工作積極性。过去大部分幹部疲疲沓沓、不願開動腦筋，科与科之間联繫也很不够，如計劃數字三个科三个样子，碰不起头來；在工作時找人联繫，往往兩个鐘头还找不到，主要是科裏無事可幹，幹部以下車間为名，不知到那裏去了，虽然各單位建立了去向牌，但也不起作用；又因为事少人多，科長不在時就聊天看報，有一時期还流行了一个“三番”歌謠——“睡觉一番，吃飯一番，拿工資一番”，形成了很多不滿情緒。

經过这次檢查討論，对工作進行了新的安排，可節省人員41名。如供銷科全科27名，过去强調分工細緻，互不配合，內勤不管外勤，忙閒不均，有時为了工作太少，不得不把一个人的工作分給兩个人作。經过这次討論，改变了組織，簡化了手續，工作得到配合，白酒庫、粮庫、賣槽合为一个，露酒、成品、备品三庫合併，汽車大車調配过去有一人專管，这次劃給別人兼管，这科可節省7人。过去財务科十人，經討論後，將總帳、材料帳合併，管理与計劃分開，成本由三人改为二人，共可節省三人。

現已經主管局抽調16名支援新廠，其中包括財务、計劃、總务、採購、保管及群众工作等幹部，其餘人員亦將陸續加以安置解決。

（刘善裕）

本刊第二十期勘誤

（1）第15頁左欄倒第7行“準备与否”应为“準確与否”。

（2）第18頁左欄第9行，“年產累計數”应为“年度累計數”。

（3）第30頁左欄倒第16行，“損失1,225”应为“損失1,225元”。

（4）第35頁右欄倒第5行，“打破了建廠已來”应改“打破建廠以來”。

本期本刊因故延至十一月十五日出版。



中國輕工業

(半月刊)

每月十三日及二十八日出版

一九五五年
第21期
(總第七十八期)

一九五五年十一月十五日出版
本期印數: 9,000份

輕工業部關於認眞学習中共七届六中全会文件的通知 …… (2)

* * * *

慶祝十月社会主义革命三十八週年 …… (3)

* * * *

在勘察設計工作中必須建立与健全技術責任制 …… 輕工業部設計司計劃科 (5)
改善設計預算工作的幾點意見 …… 輕工業部設計司審查科 (7)
建築安裝部門必須加强施工作業計劃工作 …… 李 邁、徐吉昌 (11)
——檢查輕工業部工程公司第一、二工程处作業計劃的一些体会
爭取時間，保証完成1955年的施工計劃 …… 輕工業部工程公司 (13)
对設备管理工作的一些体会 …… 潘偉業 (15)
自貢新華第一製鹽廠基本建設中浪費嚴重 …… 聿 門 (17)
關於¼B磚砌双曲拱屋頂設計和施工中的一些經驗教訓 …… 陈德華 (18)

* * * *

認眞編製一九五六年度生産技術財务計劃 …… 造紙工業管理局 (21)

* * * *

医藥工業企業針片剂技術操作規程編製說明 …… 医藥工業管理局 (23)
國营太原造紙廠提前兩个月完成全年國家計劃 …… 鵬 举、玉 林 (26)
公私合营六〇二造紙廠造紙車間試行班組經济核算的初步經驗 …… 毛振民、毛貴鑫、解厚維 (28)
地方國营錦州第一製酒廠改進白酒質量的經驗 …… 遼寧省工業廳 遼寧省專賣事業管理局工作組 (31)
公私合营華豐銅版紙廠銅版紙質量提高 …… 石慰民、陈耀藩 (32)

* * * *

問題解答 關於「編製一九五六年度計劃应注意的幾个問題」一文中的一些具体問題 …… (27)
讀者來信 对捲菸防潮紙的兩點意見 …… (33)
輕工業簡訊(五則) …… (34)

編輯者: 中華人民共和國輕工業部
出版者: 輕工業出版社 (北京市西單皮庫胡同52号)
印刷者: 重工業出版社印刷廠
總發行处: 邮电部北京邮局
訂購处: 全國各地邮局
代訂代購处: 全國各地新華書店

北京市期刊登記証出期字第〇三三号

定價每冊二角

CHINESE-LANGUAGE PERIODICALS

TRANSLITERATION: Chung kuo ch'ing kung yeh

TRANSLATION: Light industry of China

YEAR: 1955

NUMBER: 22-24

LIBRARY: Library of Congress

University Microfilms, Inc., Ann Arbor, Michigan